

# 从一苇出海到群帆共渡

## ——盐都涂装行业抱团破“内卷”、共闯大市场

□记者 韩宝贵 殷俊杰

初夏时节,盐都区大纵湖镇亚峰科技公司车间里,一批涂装设备结构件刚下生产线,便装车发往楼王镇苏力机械公司。在那里,它们将与其他部件一同组装调试,随后漂洋过海,交付印尼客户。

亚峰科技以电气设备起家,曾是苏力机械的配套企业。近年来,两家公司联手改进技术、共享涂装业务,亚峰年新增订单超2000万元,成为盐都涂装行业抱团发展的缩影。

涂装工艺产业链条长、覆盖范围广,竞争也格外激烈。今年4月,中国涂料工业协会发布行业反内卷宣言,直指低价无序竞争、低水平重复建设等痛点,呼吁全行业优化布局、重构生态。

作为全国涂装产业的重要集聚地,盐都汇聚相关企业超百家。面对行业困局,部分企业在相关部门支持下,探索抱团发展新路径。以往各自为战、如今共闯市场,少了内卷内耗,多了合作共赢,为传统制造业破局突围、创新发展提供鲜活样本。

### 发展之困

接到大单,利润却没多少

盐都涂装产业起步于20世纪80年代,一批乡镇企业家走出田头,办起涂料作坊和喷涂设备厂。经过数十年发展,这里形成了集研发、制造、服务于一体的产业集群,跻身国家火炬特色产业基地。

市场影响力不断扩大的同时,发展隐忧也逐渐显现。涂装行业设备投入大、环保门槛高,大量企业挤在相似赛道,重复投资。

大纵湖镇的中航装备公司主要承接环保、酸碱废气治理、涂装前处理周边设备。企业负责人张松坦言:“不少企业看到别人盈利,自己也上项目,没有长远考虑,产品缺乏差异化。”

与此同时,新能源汽车、工业机器人等新兴领域对技术提出更高要求,部分企业研发意愿不强、投入不足,技术迭代迟缓。

苏力机械董事长郭友春回忆,2015年前后,公司接到一笔海外订单,核心配件本地无法生产,只能高价从国外采购。“扣去运费和成本,利润没剩多少。”

近年来,受制造业大盘影响,涂装行业订单收缩,不少企业在中低端市场陷入价格战,销售连年下滑,生存面临考验。为引导行业健康、有序发展,盐都区工信局精准摸排情况,明确发展痛点。

“盐都涂装产业基础厚实,但重复竞争多,缺乏系统引领。”盐都区工信局副局长成文军表示,通过鼓励企业本地配套、错位布局,从根本上改善行业生态。

### 解局之难

一张图纸,调试半个月

不过,产业配套并非资源相加,跨领域、跨企业合作,常因技术标准

不一而“消化不良”。

2019年,苏力与亚峰首次合作生产涂装设备结构件。图纸发到车间,工人却犯了难——各自的技术标准和生产工艺不同,根本无从下手。

面对海外订单的高标准,两家公司打破本位思维,互派技术骨干驻场对接,连续调试半个多月,逐一优化工艺、统一标准、补齐短板。

经过反复打磨,产品顺利交付,赢得海外客户认可。“通过技术互补、协同创新,我们摸透了生产节奏,丰富了产品矩阵,打开了海外市场。”回想当初的决定,亚峰科技董事长郭涛直言“这步棋走对了”。

技术创新需要持续投入,一些中小企业底子薄、顾虑多。盐都区工信局局长嵇金成介绍,为了鼓励产业链上下游企业开展配套协作,条线部门精准施策、靶向赋能,出台相关激励意见。

意见明确,对合作配套采购达到一定规模的企业,提高技术改造、“智改数转网联”项目补贴标准,解决企业发展后顾之忧。

龙头引领、政策托底、前景可期,越来越多的企业主动加入抱团,形成“配套发展、全链协同”的新格局。

### 共赢之举

抱团出海,每家企业都能受益

曾经业务单一的上下游,如今成了共闯市场的“兄弟连”,盐都涂装行业焕发全新活力。

对于中小企业而言,抱团让它们

发展更有底气。楼王镇的康玉环保公司原本从事橡胶行业废气处理,依托涂装行业龙头资源,持续优化工艺,稳步拓展业务,成功承接多笔大单。

“有大企业对接前沿市场,我们就能把有限的资金全部投入技术研发,专心打磨产品。”康玉环保董事长陆晓澜说。

对于龙头企业来说,抱团会不会损害自身利益,甚至培养出竞争对手?

苏力董事长郭友春同样尝到甜头。“企业抱团,带动了人气上涨、产能集聚、人才回流。产业链越做越强,市场越做越大,每一家企业都能受益。”

抱团发展容易形成区域壁垒,盐都涂装行业选择将格局打开。年初,盐都召开新型工业化暨产业科技创新大会,企业家们在会上表示,将整合资源、联合攻关,抱团“出海”参与全球竞争,合力开拓中亚、非洲等新兴市场。

从“各自为战”到“攥指成拳”,盐都涂装行业的抱团实践,引起了山东大学控制科学与工程学院教授、博士生导师张伟的关注。他指出,普通企业抱团大多是应对危机的短期利益结盟,而盐都涂装行业抱团是结构性重构。

“就像把不同食材精心烹成一道菜,彼此融合、相互成就。”张伟说,这一模式十分契合今年两会提出的破除“内卷式”竞争,为县域特色产业创新发展作出了有益探索。

## 关于“中油(新疆)石油工程有限公司盐城港滨海港区LPG一级冷库及码头工程(库区工程)项目经理部印章”使用范围及效力的公告

中油(新疆)石油工程有限公司承建“盐城港滨海港区LPG一级冷库及码头工程(库区工程)项目工程”,工程印章经新疆维吾尔自治区克拉玛依市公安局准予刻制,备案于克拉玛依区如意刻字部,印章名:中油(新疆)石油工程有限公司盐城港滨海港区LPG一级冷库及码头工程(库区工程)项目经理部(简称项目公章),印章编码:6502030080294,印章数量:壹枚。

### 一、项目公章的使用范围

1. 与业主/监理/设计方/项目所

在地管理部门之间的上行文(仅限于请示、工程往来函件、会议纪要、备忘录)。

2. 与项目合作方(服务商/供应商/分包商)之间的下行文[仅限于通知(告)知、工程往来函件、会议纪要、备忘录]。

3. 仅限于与业主/监理之间办理施工方案、工程签证(联络)单、质量/安全整改单、隐蔽工程验收单、材料/设备验收单、工程交验单和竣工结算。

4. 仅限于与项目合作方(服务

商/供应商/分包商)之间办理工程进度款拨付单、竣工工程结算表、建筑安装工程预(结)算书、工程质量回访单、工程签证(联络)单、材料/设备验收单。

### 二、印章效力

1. 在本公告项目公章使用范围第1至4项内使用项目公章,应当由项目经理同步签字且未否认也未追认的,均属无效用印。

2. 超出本公告项目公章使用范围第1至4项范围外使用项目公章的,均属无效用印。

3. 对于冠以“中油(新疆)石油工程有限公司盐城港滨海港区LPG一级冷库及码头工程(库区工程)项目经理部”名称的项目财务章、工程专用章、材料章、备案章、序列章、调度章、试验(检测)章及项目公章使用在不限于经济合同、承诺书、担保协议、授权书、订(采)购单、介绍信、证明、见证、借贷协议等材料上的,均属无效用印。

特此公告

中油(新疆)石油工程有限公司  
2026年6月11日



# 文明的城 有爱的你

