

省民防劳动模范周传海： 退役不褪色 创业创特色

□卞刚 潘海滨 记者 徐群群



作为一位老兵，在军营里他的革新发明成果多达300多项；创业路上，他48岁离岗创业，把最初只有2个人的小作坊经营到营业额超亿元、纳税超千万元的国家高新技术企业……

6月22日上午，市总工会组织的“劳模工匠助企行”活动走进了盐都区学富镇的盐城耀晖人防防护设备科技有限公司，市劳模协会全体理事及数十位劳模工匠与该公司创始人——江苏省人防劳动模范周传海进行了深度交流。周传海数十年如一日的创新求进精神，让耀晖特有的“军营文化”产生了强大的企业凝聚力。在企业转型发展过程中，该公司充分发挥劳模引领作用，其“耀晖师傅传帮带”模式，为员工个人成长提供有力支撑，受到工会领导和劳模工匠们一致称赞。



6月22日上午，市总工会组织的“劳模工匠助企行”活动走进耀晖人防防护设备科技有限公司。

不改初心 离岗创业继续服务国防

1956年10月，周传海出生于一个军人家庭。1976年3月份入伍，2000年9月退役。在服役期间，他曾长期任职于作战训练的岗位，对部队实战化训练有着较为丰富的经验和心得，革新发明成果共有300多项，先后获得“优秀四会教练员”“科技练兵标兵”等表彰。2000年9月，周传海转业到地方工作。2004年，周传海用2万多元的转业费，凭着一腔孤勇开启了创业之路。

此时，周传海已经48岁。没有资金、没经验、没场地，在战友、同事与家人的一片反对声中，“一个司令一个兵”的两人小公司，就在一间出租房里开张了。白天查资料，夜里画图纸，周传海常常是一干一个通宵，制作完成了一个个部队（人防）演习和训练急需

的产品。这些防护设备帮助部队提高了训练效果、缩短了训练时间，深受部队官兵们的好评。

2004年，他的公司成功参与了在上海举办的全国民兵防空演习和天津国家人防办组织的重要目标防护演习的保障任务。近年来，他的公司保障了全国近300场次人防（部队）演习，南到三亚、北到黑龙江，从东南沿海到西北边陲，行车数十万公里，受到了部队官兵和人防主管部门的高度评价，也创立了企业的知名品牌。在企业由小到大的成长过程中，由于一批批退役军人的不断加入，企业形成了特有的“军营”文化，业务范围也从训练保障器材扩展到人防防护设备。2013年，周传海的公司经国家人民防空办公室批准为人防防护设备生产定点企业。

践行使命 返乡创业助力乡村振兴

2013年，在盐城市盐都区学富镇政府“凤还巢”政策的引导下，他将企业整体搬迁回乡。虽说当时的交通运输条件不是很便利，但对家乡热土的眷恋和助力地方发展的期盼，让他没有丝毫犹豫，毅然决定返乡投资。

他在家乡盐都区学富镇建成了“军工产业园”，成立“盐城耀晖人防防护设备有限公司”，业务范围拓展到了人民防空防护设备领域。此后，企业得到了快速发展，短短几年就成为行业龙头企业。2023年，公司年营收突破2亿元，年纳税额超千万元。

2017年，江苏省“万企联万村 共走振兴路”政策出台，他带头报名，与学富镇经济较薄弱的同港村开展结对帮扶，帮助村居探索发展致富之路，吸纳当地村民200余人就业，带动村民增收致富，被区人民政府评为“创业先锋”、被区全民创业工作领导小组评为“创业富民三等奖”。

个人的经历让周传海深刻体会退役军人的不易，不管公司发展发展到哪个

阶段，他都把为家乡的退役军人提供创业就业平台纳入规划，在公司招聘人员时他优先考虑退役军人；对有创业愿望的退役军人，他利用公司的平台，提供技能学习和创业培训，为他们讲授创业心得，提供资金和资源支持，帮助他们实现自身价值。目前，周传海公司部门管理人员中60%是退役军人。多年来，从他的企业走出去的退役军人，有的创业有成纵横商海，有的考公人仕走上领导岗位。2019年，他所创办的企业获批成为江苏省首批“优秀退役军人之家”“退役军人创业就业示范基地”，先后被市退役军人事务局评为“优秀‘退役军人之家’”“退役军人教育培训实习实训示范基地”“退役军人思想政治工作示范点”等。

在创业的过程中，他始终坚持“军事化管理”的理念来培养管理团队，充分发挥部队的优良作风，建立了军事化管理的企业文化和管理模式。“内强素质，外树形象”，成立了“退役军人班组”，引导员工在政治上追求进步，在技能上争当“尖子”，员工的综合素质不断提高。2019年，他特地将公司办公楼一楼1000多平方米的区域全部用于“退役军人之家”建设，每年安排专项活动经费，每月开展富有军人特色、体现军营风采的文体活动，为公司全体退役军人职工提供了奋发作为、健康发展、稳定转型的优质平台，增强了他们作为退役军人的光荣感、归属感和责任感。

敢于争先 致力创新打造行业标杆

从公司成立伊始，他就把科技创新作为企业发展的原动力，通过常态化开展技术迭代和工艺创新，不断提高质量和效益，奠定公司在行业中的技术优势。

他注重激发企业科研创新的内在动力，常态化开展岗位创新竞赛活动和“耀晖师傅”评选活动，激发一线员工立足岗位、开拓创新的热情。落实“走出去”联合发展的战略，先后与解放军理工大学、中国矿业大学、南京信息工程大学等科研机构结成战略发展关系；投入2000多万元，研发的热轧YH人防门专用型钢与硫化熔接密封关键技术和直角人防门工艺，成为全国唯一一家独立生产经营“热轧YH人防门专用型钢”及其增值服务产品的民营企业。在行业中首创人防设备专用机器人焊接工作站，从2016年第一代机器人上线到2021

年第二代启用，公司年产能分别提高了14.92%和42.6%。截至目前，公司共取得各项专利45项，其中发明专利7项，先后被授予“国家高新技术企业”“国家科技型中小企业”“江苏省专精特新中小企业”等，他本人也被授予江苏省企业“创新达人”称号，企业科协被评为“江苏省示范企业科协”，并被中关村沃德人防科技创新交流促进中心聘请为“铸盾智库专家委员会首席专家”。

创业二十年，他个人也从籍籍无名成了行业翘楚；从一人致富到带富一方，先后获评首届退役军人创业之星——科技领军奖、江苏省模范退役军人、首届退役军人就业创业导师、盐城市优秀党务工作者、盐城最美退役军人、盐都区“两新”组织“十佳”党组织书记等荣誉。2016年他被推选为全省民防系统劳动模范。

继往开来 办好协会带动行业发展

“我始终觉得自己还是一名军人，总有一种责任感，总想为社会尽一点微薄之力。”在公司里，他深耕企业文化建设，致力于打造职工之家、职工书屋等休闲阵地，为职工在工作之余提供更贴心、更精准、更便捷的服务。帮助数名外地职工解决子女入学难题，每年还为成绩优异的职工子女提供教育奖励，积极组织企业职工对因重大疾病、伤残或死亡等致职工家庭进行爱心救助，送去慰问金50万余元。

2021年12月11日，盐城市人民防空协会正式成立，他不负众望当选协会首任会长。协会成立后，他们在业务主管部门的指导下，对内积极整合资源打通上下游产业，对外主动拓展行业发展空间，搭建区域内行业发展服务平台，以人防防护设备生产企业为主体，整合设计、监理、检测、地产、建筑、材料、科研院所等人防相关的单位和金融、法律、航模、教培、传媒等配套服务企业，逐步完善产业协作体系；积极探索政社协作机制，充分发挥桥梁纽带作用，构建政企、政社沟通合作平台，主动承接各项任务，当好政府特别是业务主管部门



日常工作中，周传海始终坚持以身作则积极带领技术骨干进行创新研究。

的参谋助手；研究制定《盐城市人防相关行业自律机制》，通过政策法规宣传、自律内容标定、行风督察组织、会员征信管理和奖惩规则五个模块，建立系统性和可操作性相统一的自律管理体系；加强新形势下城市防空、国防动员、应急救援等新装备、新战法、新理论研究，协调国内科研资源，紧扣未来战争特点，组织会员单位，协助相关部门开展科研攻关、教育培训、演习筹划、方案设计、训练组织等演习练兵活动，不断提升训练、演习、实战中的动员和保障能力，为人防相关产业科学发展贡献力量。

本版图片由受访者提供



公司在2023年12月获“江苏省示范企业科协”荣誉称号。