

# “千县工程”县级医院综合能力提升会议(江苏站)在建湖举行 聚力推动优质医疗资源下沉

□记者 姜琰

“国考”指标、“龙头”作用、“绩效”考核、“医共体”建设、“互联网+”创新、“精细化”管理、“科创赋能”引领、“五大中心”建设、“县级医院”高质量发展、“网络药房”“院府合作”“学科建设”……5月13日,这些热词在“千县工程”县级医院综合能力提升会议(江苏站)的会场频现。当天,全省各县(市、区)县级公立综合医院“掌门人”等行业大咖齐聚我市“水乡明珠”建湖,共谋县级医院高质量发展,聚力促进优质医疗资源下沉,让人民群众在家门口坐享健康惠民服务。

本次活动由健康报社、省卫健委主办,建湖县人民医院和苏北人民医院协办。省卫健委副主任朱岷,市卫健委党委书记、主任,中医药管理局局长崔国静,建湖县委常委、宣传部部长乔宗华,副县长周成,县卫健委党委书记、主任王育出席活动,主办方健康报社副社长肖景丹,协办方苏北人民医院医疗集团理事长王静成,苏北人民医院党委书记徐道亮,院长束余声,建湖县人民医院党委书记唐晓波,院长薛成俊等近300名医院管理专家共襄盛会。

## 京苏联动 协同发力

“本次活动将聚焦江苏地区县医院建设,探寻县医院高质量发展的方法和路径,希望将地市级大医院在迎接‘国考’‘精细化’管理等方面的成功经验与广大县医院无私分享,共同推动实现县医院综合能力和高质量发展。”肖景丹在致辞时指出,县医院是城乡医疗卫生体系中承上启下的枢纽,县医院能力建设一直是国家医药卫生体制改革的核心任务之一。作为卫生健康行业权威主流媒体,健康报社始终高度关注县医院的综合改革和能力提升,不仅进行了大量深度报道,还开展了一系列宣传推进活动。

“健康报社举办的此次活动,既是贯彻落实党中央部署、深入推进县级公立医院高质量发展的重要举措,也为县级公立医院搭建起学习切磋、交流互鉴的重要平台,希望县人民医院以此次活动为契机,加强学习、深化交流,持续加强医疗服务体系、医院运营体系建设,深入推进医联体、医共体建设,推动优质医疗资源下沉,更好满足人民群众医疗卫生服务需求。”乔宗华致辞,他表示,一直以来,县委县政府始终把卫健事业发展作为高质量发展的重要内涵,县人民医院医疗服务水平不断提升,群众就医满意度持续提高。

崔国静在致辞中表示,此次会议是深化医药卫生体制改革、提升县医院综合能力的重要契机,是对盐城卫生健康事业发展、建湖县人民医院发展的最大支持和充分肯定。她也希望市内各家医院对标找差、补齐短板、加快发展,紧扣群众看病就医需求,抢抓“千县工程”机遇,实施改革与高质量发展,推进县医院升等晋级,建强急诊急救“五大中心”,提升科学管理水平,提高“国考”名次,同时积极发挥县医院“龙头”作用,加快数字化县域医共体建设,实现优质医疗资源下沉。

朱岷在致辞时指出,“近年来,我省高度重视县医院建设发展,高起点谋划,高站位推进,建湖县人民医院就医环境、服务水平大幅提升的背后有我们卫生健康人的努力和贡献。”



会议现场。 龚骏 摄

同时,她希望县级医院围绕国家“千县工程”以及我省的县医院综合能力提升行动方案中的重点任务,不断加强专科能力建设、打造高素质人才队伍、建强五大中心,进一步巩固县级医院综合能力建设积极成果,持续推进我省县医院高质量发展走在全国前列,不断增强人民群众获得感、幸福感和安全感,努力向省委省政府和全体人民交上一份满意的答卷,为建设江苏现代化新篇章作出卫生健康的新贡献。

随后,在苏北人民医院医疗集团理事长王静成主持的政策解读环节,国家卫生健康委卫生发展研究中心的相关负责人通过视频连线,为“千县工程”县级医院综合能力提升会议(江苏站)的与会人员作了政策解读。

## 大咖云集 专家论道

“县级医院作为我国医疗卫生服务体系的中坚力量,承担着县域居民健康‘守门人’的责任和义务,高质量发展面临着新形势、新任务、新要求。”会上,苏北人民医院党委书记徐道亮表示,从2009年至今,苏北人民医院与建湖县人民医院在学科建设、管理提升、信息共享、远程协作等方面进行全方位紧密合作,“院院合作”“院府合作”成效显著。下一步,苏北人民医院将对标“三甲”标准和“国考”相关指标要求,对建湖县人民医院的专科建设发展、人才引培力度、科研教学合作、各类奖项申报等方面加大帮扶力度,全面促进该院高质量发展再上新台阶。

在崔国静主持的主旨演讲环节,

苏北人民医院院长束余声以《落实落细国考指标,助力医院高质量发展》为题,介绍近年来落实落细“国考”指标、践行高质量发展的具体举措与实践做法。他指出,绩效考核是一项系统性、长期性工程,绩效考核是导向,强化功能定位是前提,提升质量安全是核心,信息化建设是保障,强化运营管理是关键,可持续发展是目标,优化收支结构是重点,高质量发展是要求。

活动现场,建湖县人民医院党委书记唐晓波以《多措并举,全力推进县级公立医院高质量发展》为题,从党建引领、分级诊疗、专科能力建设、精细化管理、人才引培、优质服务等方面入手,运用数据分析、案例分享、经验总结等,与大家分享了该院高质量发展的创新举措。此前,《健康报》于5月10日在头版推出了《找准定位,交出一份满意的成绩单——江苏省盐城市建湖县人民医院推进高质量发展纪实》的报道。

在王育主持的上午场案例分享环节,昆山市第一人民医院党委书记尹弘青以《“科创赋能”引领县域医院高质量发展》为题,对医院科创赋能高质量发展进行了介绍,他指出,应以教学为基础,科研为平台,创新为载体,包容兼并谋求高质量发展。立足百姓健康,立足本土优势,深挖潜力实践转化,根植发展理念,服务区域规划,擘画健康高质量发展蓝图。

张家港市第一人民医院副院长沙卫平以《新形势下精细化绩效管理实践》为题,分享了医院绩效管理的经验做法,以医疗质量、运行效率、患者满

意度、持续发展为导向,KPI考核与国家三级公立医院绩效考核接轨,逐步形成一套多维绩效考核与制度保障体系,推动医院高质量发展。

靖江市人民医院院长高峰以《新时代医院药事服务创新管理》为题,分享了医院新时代医院药事服务创新管理的做法,医院基于“互联网+”创新成立了“网络药房”和“靖江市审方中心”,专业的药师为慢病患者送药到家,指导合理用药;通过两权分离管理模式、阳光采购、处方医嘱公开点评和药品“熔断”等举措,保障合理用药。

## 抢抓风口 乘势而上

在薛成俊主持的下午场案例分享环节,浙江省长兴县人民医院常务副院长章笑安首先以《肿瘤防治中心高质量建设》为题,介绍了医院先后成立肿瘤综合管理中心,构建起肿瘤科普宣教与筛查、疑似肿瘤发现报告、院内多学科协作救治、出院病人跟踪随访、肿瘤大数据动态梳理等五大机制,为肿瘤患者提供全方位、全周期保障。

河南省巩义市人民医院党委委员、副院长冯文帅以《基于紧密型医共体,慢病中心高质量建设》为题,分享了医院聚焦新一代信息技术打造数智化慢病大数据监控管理平台,及对“高糖脑肺肾”慢性病进行规范化管理,建设科研型“筛诊治管研”一体化高质量慢病管理中心等实践经验。

江阴市人民医院党委书记张华以《县级公立医院高质量发展路径》为题,对公立医院高质量发展评价指标进行了解读,提出要关注CMI值,出院患者手术占比,四级手术占比,每百名卫生技术人员项目经费的指标,降本增效、节能减排、优化收入结构,并对江阴市人民医院的高质量发展经验进行了推介。

在王静成主持的圆桌论坛现场,丹阳市人民医院党委书记郁黎伟、邳州市人民医院党委副书记孙华北、赣榆区人民医院党委书记万延峦、宝应县人民医院院长张荣善、射阳县人民医院院长吴向红围绕“如何利用千县工程的中心化建设推进医院高质量发展”“县级医院在肿瘤防治工作中应起到什么作用”等相关议题进行了充分研讨与经验分享。

“面对未来医院高质量发展,县级医院应不断加强体系建设,不断提升服务能力水平,加大人才培养,加强学科建设等,促进优秀医疗资源下沉,真正打好‘组合拳’,推动医院高质量发展。”王静成指出,针对“肿瘤防治”主题,应做好肿瘤防治早筛早查,在人才培养、治疗手段、服务能力上下功夫,不断推动信息化建设,多措并举推动县级医院肿瘤防治工作再上新台阶。

会后,与会嘉宾共同参观了建湖县人民医院的花园式就诊环境、病区智慧医疗、门诊互联网医院、急诊急救一体化平台等特色展示点,并赴九龙口镇收成村卫生室,就卫生室基本运营情况、医共体建设、远程会诊、康养一体化进行了实地考察交流。



扫一扫 看视频  
视频:金建华