

盐阜快速路通道

小小网格员
破解大难题

□顾枫 文/图

7月18日下午,市交投集团投资建设的204国道盐阜快速路通道YFTH1标施工现场,炎炎烈日之下,来自监理单位的网格员吴云亚看到项目办标段工程师陈允天巡查工地,立即向陈允天汇报自己所负责网格的检查情况、存在问题和整改措施,所有内容图像有声音,存储在随身的执法记录仪和手机里。其实,这才是吴云亚担任网格员的第三天,但看起来似乎已是轻车熟路。



向项目办标段工程师汇报传入手机的执法仪记录影像

常言说“魔鬼就在细节里”。道路工程项目线长点多,现场管理中最头疼的恰恰就是细节。质量、安全、文明施工方面的大道理谁都懂,可一到具体工作中,往往大的方面能把控,细节方面的问题则层出不穷,今天整改明天再犯的情况常有发生,日积月累,小问题就变成大问题,最终甚至造成质量、安全乃至文明施工方面的事故。如何破解这个难题,真正实现精细化施工管理,一直是摆在每一个道路工程项目管理者面前的难题。



检查支架基脚情况



及时用随身执法记录仪拍摄现场欠规范情况

为了破解这个难题,7月16日,204国道盐阜快速路通道项目管理办公室决定对全线进行网格化管理,将每个格区的巡检责任落实到具体网格员头上,切实做到事事有人管,时时有人问,处处有人查。“放大招”前,项目办专门对全线网格员作了岗前培训,举办入职仪式活动。全线84名网格员向单位负责人递交了责任状,并进行集体入职宣誓。网格员配备标准是,施工单位每公里配一人,监理单位两公里配一人,第三方检测单位每三公里配一人。

网格化管理以来,网格员们积极履行职责,强化对现场的巡查和监督,并每天定时将巡查影像记录转存单位电脑里集中保管,项目办工程师巡查时可以抽查、回放,对网格员工作情况进行监督,真正使施工现场管理到底、到边、无死角。目前,每人每天发现并跟踪督促整改的现场问题,平均约有四、五个。



检查盖梁施工支架

网格化管理不仅促进了精细化施工,带来了工程质量和安全管理水平的提升,也保障了相连道路、河道的通行安全,并保证了文明施工措施的落实到位。



为洒水车及时冲洗围挡