



# 阜“执”为宁 向阳而“行”

——阜宁县人民法院扎实推进执行攻坚工作纪实

□陈怀余 刘大庆

执行工作是实现公平正义的“最后一公里”。为保证胜诉当事人及时实现权益,近年来,阜宁县人民法院不断创新工作方式、加大执行力度,率先在全市完成“854模式”3.0版迭代升级,创新“终本续管”运行机制,持续开展“盐阜利剑”“春季攻势”“小标的 大民生”等集中执行行动,坚决打赢执行攻坚战。

## 刚柔并济 彰显执行力度与温度

阜宁法院秉持善意文明执行理念,坚持执行力度与温度并存,在彰显法院公正权威的同时,也让人民群众切实感受到了司法的温暖。

“感谢徐法官不辞辛劳,多方协调,为我解决了大难题。”2024年4月,被执行人项某特地来到阜宁法院执行局表达谢意。从拒不执行到连声道谢,项某的态度为何有了180度大转弯?

2022年11月,项某驾驶摩托车与孙某驾驶的电动三轮车发生交通事故。阜宁法院经审理,判令项某赔偿孙某各项损失15万余元。判决生效后,项某一直未履行判决。案件进入执行程序,即使面对司法拘留,项某仍拒不配合。

执行法官徐宽实地走访发现,项某家境十分困难,本人长期患病,早已丧失劳动能力,而丈夫在监狱服刑,公公也患有重症,确无履行能力。

执行工作不能按部就班,要通过灵活多样的方式促使矛盾化解。徐宽转变工作思路,与申请执行人孙某耐心沟通,告知项某“执行不能”的实际困境。同时,他联系村委会、人大代表、

多名同村邻居共同做其思想工作。在与双方当事人反复沟通协调下,项某同意凑齐3.2万元支付给孙某,而孙某则考虑到项某的现实情况,主动放弃剩余部分。至此,该起纠纷得到妥善化解。

“执行需要力度,也应有温度。执行干警必须秉承‘如我在执’理念,找准申请执行人与被执行人之间的利益平衡点,以‘温情执行’化解矛盾,才能实现案件办理法律效果与社会效果的有机统一。”该院执行局局长朱丽雯说道。

## 凝聚合力 提升执行效率与效果

破解执行难是一项复杂的系统工程,要想打赢这场“硬仗”,必须凝聚各方合力,提升执行质效。

阜宁法院根据省法院提出的“整合司法资源、科学配置权力、优化执行模式、强化执行管理”工作思路,改造传统的执行管理模式,着力打造执行指挥中心实体化运行“854模式”。同时,阜宁法院还着力打造“执行110”值守机制,为高效处置执行案件财产线索、提升案件办理质效畅通了渠道。

“没想到我躲到外地,你们还能找到我。”2024年7月7日,看到阜宁法院执行干警上门,被执行人王某惊讶不已。王某借款100万元后迟迟不还,法院调解后,王某选择外出避债,拒不履行。

“法官,我找到了王某的具体位置,我现在就在他家附近,他在徐州云龙区开了一家酒店。”当天,“执行110”值守干警接到申请执行人电话后第一时间向上级汇报。随后,阜宁法院执行局副局长顾杰立即带队前往云龙区查找被

执行人。

考虑到异地执行多有不便,顾杰在出发前通过执行指挥中心向省法院报告,请求辖区法院协助执行。接到省法院执行指挥中心指令后,云龙区法院执行局迅速响应,派出两名执行干警协助拘传。两地法院迅速查找并控制住被执行人王某。王某在得知自己将被采取司法拘留措施后,十分慌张,通过各种途径筹措资金,很快就将100万余元汇入法院执行案款专户。

在办理执行案件过程中,被执行人身处异地、被执行人财产在外地的情形屡见不鲜。为此,该院始终秉持“全国法院一盘棋”的工作理念,持续深化执行联动机制,联合兄弟单位携手共破执行难题。

为进一步扩大执行工作网,阜宁法院还出台了执行网格化方案,建立涉及全县各街镇、社区执行网格,增强查人找物能力。同时,该院强化与公安、检察等机关的联动,依法移送涉及拒执犯罪线索,坚决依法惩治“老赖”。2024年以来,阜宁法院累计移送公安机关拒执线索22条,追究刑事责任2人。

## 放水养鱼 助力企业回血与造血

“我们企业凤凰涅槃、浴火重生,得益于阜宁法院‘善意文明、放水养鱼、多方共赢’的困难企业执行处置模式。这让我们外地投资者对阜宁的营商环境软实力更有信心!”

某银行与某风电轴承制造公司之间的金融借款合同纠纷案,法院判决风电轴承制造公司需偿还银行借款本金4000万元及相应的利息,银行有权就风电轴承制造公司抵押的不动产在4000

万元限额内优先受偿。由于风电轴承制造公司未能履行判决书规定的义务,银行向阜宁法院申请强制执行。

法院在执行过程中发现,风电轴承制造公司曾是阜宁县的重要企业,主要生产海上发电机轴承等新能源产品。但由于国际风电市场波动等影响,公司遭遇了连续三年的经营困难,资金链出现断裂,无法按时归还银行贷款。员工得知工厂土地被查封后,担心工资无法发放,因此通过诉讼和仲裁要求支付劳动报酬。

当时临近2025年春节,一百多名员工的工资案件进入了执行程序。鉴于不动产已被抵押给银行,动产设备也被抵押给其他人,唯一有处置价值的是查封的钢圈。为了解决群体性纠纷并帮助公司尽快恢复正常运营,阜宁法院一方面组织双方进行协商,暂时不对抵押的不动产进行处置;另一方面协调解封部分钢圈,由风电轴承制造公司自行出售,所得款项汇入法院执行账户,用于支付工人的工资。

最终,在法院和其他各方的努力下,风电轴承制造公司成功出售了这批钢圈,所得款项380万余元全部汇入法院账户,解决了150多名工人的工资问题。员工们陆续返回工作岗位,风电轴承制造公司得以恢复生产。在此基础上,银行与风电轴承制造公司达成了分期还款协议。

阜宁法院党组书记、院长徐祥表示,“放水养鱼”有利于不断激发市场经济发展的生机与活力,形成“水多鱼多”良好生态。阜宁法院将继续秉承善意文明执行理念,依法审慎运用强制执行措施,最大限度降低对企业生产经营的不利影响,以实际行动助力营造稳定、公平、透明、可预期的法治化营商环境。

射阳县人民法院

## “法治春风”进渔港 织就权益“守护网”



本报讯(陈添炜 邓寒青)“不贪小便宜,遇事多问问子女。”“天上不会掉馅饼,免费礼品要当心!”……近日,射阳县人民法院干警深入黄沙港码头,走进编织渔网的“银发”人群中,开展普法宣传活动,为老年群体筑牢法治安全屏障。

活动中,法院干警以“拉家常”的方式,

为老人们重点讲解了民法典中关于赡养、继承、民间借贷等与老年人生活息息相关的法律知识。同时,针对近年来高发的养老诈骗案件,干警结合典型案例揭露“高息理财”“免费旅游”等骗局套路,提醒他们守好“钱袋子”。现场老年人听后纷纷表示,以后一定会增强防范意识,提高警惕性。

## 凡人小事

“买货付钱,天经地义!”  
“还想收钱?没让你赔偿我们的水稻损失就不错了。”

原来,种植户沈某和朱某在某农业公司赊购农药,用在自家的水稻田里防虫害。然而,农药下到田里一段时间后,两家的水稻生长都出现了异常。沈某将自家水稻送到相关部门检测,收到了该部门出具的《农作物生产现场技术性调查反馈意见》,载明水稻生长异常是药害所致。为此,二人一致认定是某农业公司的农药有问题。

丰收时节,当其他种植户忙着开镰收割时,沈某、朱某的农田却不见如人意,收成远不如往年。恰逢农业公司来催收药款,一肚子火气的二人与其争吵了起来,表示坚决不付钱。

不久后,某农业公司诉至法院,要求沈某和朱某分别支付农药款23778元和4040元。

滨海法院八滩人民法庭法官张志东在认真梳理案情、仔细审查证据后发现,沈某、朱某的水稻因药害减产是事实,但经了解,二人的农田里不只使用了农业公司的这一款农药,相关部门出具的鉴定书亦未明确指出是哪款药物

## 田间地头化纠纷 释法说理护春耕

林小雨 冯磊

导致药害。最为关键的是,两家减产的这批水稻已收割,关键证据已经灭失。

定分不易,止争尤难。一纸判决固然容易,但双方之间的矛盾、怨气未必能够随着案件的了结而化解。想到这里,张志东决定采用调解的方式来为双方降降温。

“二位都是明白人,法官判案要严格依据法律规定和证据裁判,这点你们肯定是理解的。”张志东将目前的情况掰开了揉碎了向沈某和朱某细细讲明,原本一肚子怒火并嚷嚷着要“反诉”的二人冷静了下来。

“我仔细研究过你们的这款农药,该款产品仅登记用于小麦种植,没有登记用于水稻种植,你们在向沈某和朱某销售过程中是否尽到了提醒告知义务?”对于某农业公司,张志东则在前期调查基础上直接指明问题所在。

经过法官的一番释法说理,原本剑拔弩张的双方“怒气值”直降,张志东瞅准时机进一步劝解。

“王经理,打开门做生意,讲究的是和气生财。我在镇上了解过,你们从事农药销售时间较长,在本地农民中口碑也不错,何不互相体谅,各退一步,展现公司的责任心和人性关怀。”

市中院

## 不断提升群众司法获得感

本报讯(马丽)4月1日,市中院在新四军纪念馆开展现场研学,缅怀革命先烈,追寻先辈足迹,重温入党誓词,教育引导广大干警不忘初心、牢记使命,挺膺担当、勇挑大梁,在新起点新征程上再立新功。市中院党组书记、院长李江蓉出席活动并讲话。

就如何传承红色基因、点燃奋斗激情,以严格公正司法做实为大局服务、为人民司法,李江蓉强调:要始终沿着党旗指引的方向接续奋斗,自觉将习近平法治思想作为纲和魂融入法院工作全过程、各方面,自觉把法院工作置于中心大局中谋划推进,切实担负起“从政治上看、从法治上办”的政治责任。要始终沿着群众满意的目标接续奋斗,牢记民心是最大的政治,把握公正与效率的主题,充分运用政治智慧、法治智慧和审判智慧促进案结事了、定分止争。在诉讼服务、专业审判、执行攻坚等领域持续优化司法供给,真心实意为群众做好事、办实事。

市中院青年干警研究会

## 集体研习“优质高效做实定分止争”

本报讯(张一鸣)3月27日,市中院举行青年干警研究会第一季度集体研习活动。此次研习围绕“学方法办好案——优质高效做实定分止争”主题,邀请亭湖区人民法院党组书记、院长丁益钧介绍心得体会,部分青年干警谈感悟。市中院党组书记、院长李江蓉出席活动并讲话。

围绕研习主题,李江蓉对青年干警提出三点要求:一是敢定分,练就过硬的审判业务能力。要始终保持本领恐慌,抓住案件办理、法官会议、发改讲评等机会,如饥似渴学习、一刻不停提高,厚实理论功底、锤炼庭审技巧、提升思辨能力,争做本部门、本领域的业务骨干、行家里手。二是能止争,练就过硬的群众工作能力。要始终“端端地坐在老百姓的这一面”,多些“泥土气”,更要“接地气”,善于同群众讲家常话、贴心话、内行话,让当事人发自内心信任法官、信赖法院、信服法律,通过解开

“法结”、消解“心结”,实现息讼止争促和。三是善促治,练就过硬的服务大局能力。要学会跳出“办理”看“治理”,善于从个案中挖掘纠纷背后的深层次原因,助力补齐治理短板、源头防控风险、护航经济发展,努力做到“办案一件、治理一片、惠及一方”。

丁益钧结合具体案例,围绕“房屋租赁合同僵局的司法终止”“涉他合同相关法律关系的认定”“意外伤害险中被保险人死因不明时保险责任的认定”等方面讲解了民事审判法律适用的相关问题,并对一次性实质解纷需注意的问题进行了深入剖析。他还建议青年干警要掌握一定的裁判方法,注重对法律规范准确理解,充分运用法官袍、案例库,养成辩证思考的习惯,实质维护当事人合法权益。

市中院相关院领导、青年干警研究会成员,经开区、盐都、亭湖法院部分青年干警参加活动。

大丰区人民法院

## 深夜送拘显威力 强力震慑促履行

本报讯(张卫)近日,大丰区人民法院通过对一名被执行人依法采取司法拘留措施,有效破除被执行人侥幸心理,切实兑现了胜诉当事人合法权益,有力捍卫了司法权威。

陈某与卞某、陈某根民间借贷纠纷案,双方经法院调解达成协议后,卞某和陈某根一直未履行还款义务。无奈之下,陈某向法院申请强制执行。

案件进入执行程序后,执行干警通过线上查控被执行人名下银行账户,未发现财产线索。因被执行人无其他可供执行的财产,案件执行一时陷入困境。

面对这一情况,执行干警始终

没有放弃线索查询,在得知被执行人卞某正在大丰法院参加另案庭审活动时,第一时间核实情况,并在庭审结束后依法拘传被执行人。

谈话期间,执行干警严肃告知卞某拒不履行生效法律文书确定义务的严重后果,但卞某仍以资金困难、投资失败等理由推脱履行。

鉴于卞某拒不配合,法院依法启动司法拘留程序。当警车深夜抵达拘留所时,卞某终于感受到了法律威严和压力,主动请求协商还款方案。经执行干警连夜协调,双方达成和解协议,卞某当场筹款履行5万元,并就剩余债务制定具体还款计划。

东台法院时堰人民法庭

## 调解促事了 督促助履行



本报讯(孙玉博 夏卫萍)近日,东台法院时堰人民法庭充分发挥该院“谁调谁判谁督促”“立审执”一体化机制优势,通过调解优先、案后回访、督促履行的方式,成功化解一起非机动车交通事故侵权责任,让当事人真切感受到了司法的力度与温度。

该案中,对原告数万元的误工费、护理费等赔偿诉求,被告张大爷情绪激动,表示对费用不能理解且无法承担。承办法官意识到,本案若直接裁判可能会导致“服判难”“执行难”,遂决定对双方进行“背对背”调解。调解过程中,承办法官一方面安抚张大爷的情绪,了解其家庭情况,并耐心向其释法

明理;另一方面将张大爷的困难如实告知原告,希望原告表示理解。最终,双方达成了分期履行的调解方案。

在履行期限届满前,承办法官主动联系原告,询问其身体恢复状况以及张大爷履行情况。然而,原告表示无法联系张大爷,且想要到期申请强制执行。

知晓该情况后,承办法官第一时间联动村委会、网格员找到张大爷,告知其拒不履行生效法律文书确定义务的严重后果。经多次交谈,张大爷最终承诺将筹钱履行。履行期限届满当天,张大爷按约将赔偿款支付给了原告。至此,该案圆满化解。



“老沈、老朱,现在正值春耕的关键时期,你们也不能把精力都放在打官司上,要吸取总结种植经验教训,争取今年大丰收!”

最终,在法官的耐心调解下,原被告双方达成了调解协议,某农业公司减免两被告农药款13778元和2020元,双

方握手言和。

“回去后我们要对销售人员再培训,确保向农户讲清用途、剂量等各类注意事项,保障农业生产安全和丰收!”某农业公司负责人王经理表示。