



盐城市港航事业发展中心 壹

盐城港

一体化“大法务”护航高质量发展

□刘云妹 吴紫菡

江苏盐城港控股集团有限公司(以下简称“盐城港集团”)成立于2020年,建制整合了盐城沿海“一港四区”和市域内河港区。自整合成立以来,由于历史遗留问题引发的资产处置、产权交易、债权处置等重大经济行为较多。历经近四年的探索,该集团党委逐步在转型发展找准了企业内部法律事务一体化管理的实施路径,加快企业的合规安全发展进程,以法务管理机制的一体化改革坚定护航集团高质量发展。

创新模式 “1+3”法务管理

盐城港集团通过整合港口法务人才资源、优化法律事务管理流程,构建高效协同的法务管理体系,实现法律事务一体化、集成化、高效化和智能化管理,在此基础上,更加行之有效地防范了企业内外部法律风险,促进了企业内部法务合规人才队伍的梯度培养。

该集团实行“1+3”高效集中的法务管理模式。“1”即成立法务风控部,内设合规办、律师事务部、化遗防新专班,作为集团的“大法务”法律服务中心,集中统筹管理全集团合同审核、制度体系建设、案件办理、合规管理、法治宣传、风险管理、遗留问题处置、法律咨询等法律事务,形成以集团“大法

务”为中心,以各二级公司法务联络员为条线的辐射整个集团高效法律服务网络。“3”即重点实施全集团“法务人才集中、合规审查集中、案件处置集中”工作模式。

当前,该集团组成18人的“大法务”中心,精编原各港口基层法务骨干、名校优生、社会律师人才,获得省司法厅批准开展公司律师工作,实现全集团法律服务资源高效集中统筹、法律事务分类精细化管理。强化专业培训、充分发挥传帮带作用、鼓励实践锻炼建设一体化“大法务”队伍。在盐城市首届国有企业民商事法务技能大赛上,这支队伍荣获“一等奖”和“优秀组织奖”。

建立机制 提高管理水平

实行高效严密双重合规审查机制。由律师事务部合规审查组负责集中审查各类合同、规章制度、“三重一大”议题。执行全集团合同“分组分类审查、AB岗初审与复核、法务与外部律师双重”审查模式,实现合同审查质量与效率双提升,年均合同审核量超6000份。

实行上下协同高效案件查办机制。集团发布《诉讼及仲裁案件管理办法》,明确案件办理流程及会办机制。优先由公司律师代理案件降本增效的同时,选拔聘用优秀外部案件代理律师,对外部法律服务单位实行

月度测评、年度汇总淘汰机制。

实行重点重抓“化遗防新”机制。设立隶属于法务风控部的“化遗防新”专班,在对待整合后防范新发风险上,形成问题“定期排查—整改—销号”的工作闭环,同时将合规控制和纪检监察充分融入“化遗防新”过程,法务调查与纪检监察充分联动,形成了“化遗防新”工作严肃、顺畅、科学的推进机制。

实行创新高效的工单响应机制。对标市12345中心,创新实行实时线上《法律事务需求申请单》,各单位可通过OA系统一键发起法律服务需求申请单,律师事务部专人归口管理,24小时内接单、反馈、安排经办。“大法务”机制实施以来,已累计线上接单处置包括法律咨询、诉讼事务、法律谈判等9大类法律事务267单,形成全体员工“遇事找法”的自觉共识。

高效协同 显著降本增效

盐城港集团通过实施“一中心三集中”的“大法务”工作机制,不仅成功构建了高效协同的法务管理体系,还在降低管理成本、提高管理效率、有效防范风险以及创塑企业法治文化等方面取得了显著成效。

降低管理成本,提高法律事务处置综合效能。通过推行“大法务”集中审查,大幅缩短了合同审批周期。自“大法务”机制应用以来,累计节省外

部律师费约210万元,诉讼案件实现100%会办跟踪率,案件结案压降率达50%;“化遗防新”专班累计推进召开市级专题会办会、各县(区)政府联席会议共计13场,化解重大遗留问题110项。

促进合规体系建设,保障合规经营安全发展。由“大法务”合规办集中梳理形成集团总部《内控审批事项流程清单》153项以及《集团内控管理制度》100项,修订《法律事务管理制度》,有序推进实施《集团依法治合规管理三年行动计划》。通过实施“大法务”一体化创新改革,在集中法务优势力量强化内控制度建设、促进合规管理体系健全、有效防范经营风险方面取得了显著成效,为集团稳健运营提供了有力保障。

深化“法治护航”管理理念,造浓法治合规文化氛围。法治文化纳入盐城港集团的十大强港文化之一,建立起该集团总部各部门合规员与各公司合规员参与公司合规治理的工作网格。盐城港射阳港区“法治护航”文化阵地荣获“市落实普法责任制法治文化阵地建设示范点”称号。

这些实践成果为盐城港集团的稳健发展提供了坚实的法律保障。该集团将以“创新”为根,以“改革”为本,以“法治”为钥,以“大法务”为径,持续推进建设更高水平的国企示范法律事务管理体制机制和法务人才服务队伍。



新闻速递

大丰区住建局

推行“验收即拿证”服务模式

本报讯(葛顺明 刘启明 陈炎)“没想到一天内就办好竣工验收备案和不动产权证书,‘验收即拿证’的高效服务模式为我们项目快速投产运营提供了有力保障。”近日,江苏金翔钢结构工程有限公司负责人李岷生对大丰区深化项目建设项目审批制度改革,推行“验收即拿证”的创新做法连连点赞。

为帮助江苏金翔钢结构工程有限公司的项目尽快竣工投产,大丰区住建局与该区资规局、数据局等部门密切协作、通力配合,依托盐城市工程建设项目网上服务平台,指导该项目在竣工阶段一次性申报规

划核实、消防验收、档案验收、质量验收、竣工备案等全部验收事项,同时并联申报不动产首次登记业务,通过线下对接、线上共享等方式,实现一个工作日内同步办理竣工验收备案和不动产权证书。

针对企业和群众办事中的难点、堵点问题,大丰区住建局深化工程建设项目审批制度改革,聚焦流程再造,探索“跨阶段”事项“并联办”,大力推行“验收即拿证”改革,采取跨部门、减时间、增服务等举措,实现一次申报、统一受理、并联审批、一并发证,大幅提升了行政审批服务效能。

阜宁县自然资源和规划局

6条建议被省人大采纳

本报讯(谈庆林)近日,阜宁县人大常委会给阜宁县自然资源和规划局发来感谢信,对在《江苏省林业有害生物防治条例(草案)》意见征集过程中,阜宁县自然资源和规划局提出的六条意见建议被省人大常委会法工委采纳表示感谢。

2024年4月,阜宁县自然资源和规划局作为阜宁县人大代表联络点、林业主管部门,接到《江苏省林业有害生物防治条例(草案)》的意见征集工作任务后,赴南京拜访江

苏省林业有害生物检疫防治站、南京市林业站、南京林业大学、南京农业大学等科研院所开展专题调研,征集了相关单位和专家学者等意见。历经半个月,共收集到25条意见建议,经过梳理汇总上报9条,其中6条建议被采纳,远超预期。

《江苏省林业有害生物防治条例》已由江苏省第十四届人民代表大会常务委员会第十一次会议于2024年9月27日通过,于2024年12月1日起施行。

滨海船闸管理所

专业培训提升全员救援能力

本报讯(王书泽)为不断提升监测能力水平与应急救援能力,11月28日,滨海船闸管理所邀请仪器设备厂家专业技术人员来所演示各类仪器设备的调试和使用;并对仪器设备的操作和相关技术问题开展仪器设备培训,以确保仪器设备使用时应急救援的及时性和监测数据的准确性。

专业技术人员通过“专业讲解+现场实操”的方式进行针对性培训,对全站仪、测深仪、测厚仪和GPS等专业仪器设备的操作原理、基本使用

方法、日常保养维护、故障检测及排除等方面进行详细教学。该所职工在操作演示现场对技术问题提出疑问,专业技术人员对所提问题耐心解答,该所职工与专业技术人员就相关问题进行沟通交流,现场学习气氛浓厚。

该所今年多次开展应急救援培训和技术规范培训,一直不断强化该所职工的技术能力建设,提高了应对突发事件的人机配合作能力,为今后的船闸数据监测工作与应急救援能力打下了坚实的基础。

盐城南洋国际机场

开展应急救援综合演练

本报讯(刘虹)为全面检验和提升机场应对突发事件的综合能力,11月26日,盐城南洋国际机场开展T1航站楼受爆炸物威胁应急救援综合演练。

此次演练模拟机场接到匿名电话T1航站楼有爆炸物,接获信息后,该机场运控中心立即启动了航站楼受爆炸物威胁处置预案。公安、消防、医疗等救援单位迅速响应,立即赶赴T1航站楼现场,并根据指挥中心的指令,结合各自的职责开展处置工作;地服部、安检部和公管部有序

地疏散航站楼内的旅客和工作人员,随后公安进行了全面细致的搜查和排爆作业,在消防部门的协同配合下,成功完成了对爆炸物威胁的处置。整场演练各环节衔接顺畅、行动迅速,展现了高度的专业素养和团队协作精神。

通过此次演练,不仅有效地检验了机场应急救援的综合处置能力,还进一步优化了应急预案的实用性和可操作性,加强了各单位(部门)人员的应急反应和协同配合作能力,为平安民航建设打下坚实的基础。



11月30日,在我市盐丰快速通道三期工地上,施工人员利用残阳余晖,继续抢抓施工。目前,项目整体施工已进入收官阶段。图为高架段伸缩缝施工。

顾枫 摄

射阳县交通运输行业党委

稳步推进行业新业态

本报讯(朱海波 王克成 蔡波)今年以来,射阳县交通运输行业党委筑牢红色阵地、运用网络思维、畅通诉求办实事,研究制定详细的工作项目清单,确保射阳县新业态道路货运领域党建工作有序推进。

该行业党委先后配合该县总工会对100名货车司机、100名出租车(网约车)司机进行春节期间慰问。向货车司机、出租车以及网约车司机发放近200份行业工会暖心礼包;组织司机代表开展“学思悟践赋能量,锤炼党性提能力”主题党日活动,参观射阳港零碳产业园,鼓励司机在推动射阳绿色低碳发展作出贡献。开展“当好先锋 再立新功”主题活动,邀请货车司机、出租车以及网约车司机代表参观射阳G228海通服务区,量身定制了普法课程;持续开展货车司机人会攻坚行动,积极研究制定适合货车司机特点的人会方案。加大宣传力度,深入货运集散地以及交通窗口,宣传建会入会的好处。



射阳县海洋生态保护修复项目通过省级验收

本报讯(范玲云)窗口是优化营商环境的前沿阵地,是联系群众的桥梁和纽带。阜宁县交通运输局高度重视办事窗口队伍建设,不断提升办事窗口服务水平,确保政务服务事项办理更加便利高效。

该局统一窗口服务形象,定期组织工作人员学习窗口制度,严格落实AB岗制度、首问负责制、一次性告知制度、限时办结制度、“好差评”工作制度等,规范窗口服务行为。定期组织工作人员对机动车维修经营备案、小微型客车租赁备案、出租车汽车、城市公交车道路运输证年度审验、船舶年度审验、大件运输许可、驾驶员从业资格证补、换证等便民服务进行再规范再优化,坚持以群众需求为导向,以企业和群众满意为落脚点,以抓管理规范化、服务标准化为手段,不断提升“走流程、解难题、优服务”的辐射面和延展度,积极打造“规范、优质、高效、便捷”的便民利民窗口,节省企业及群众办事成本,进一步激发交通运输市场活力。

大丰区公路事业发展中心

冬季公路养护“不降温”

本报讯(朱茜茜)近日气温骤降,大丰区公路事业发展中心结合冬季道路养护工作特点,及时处置路面病害,清理边沟、路肩,对公路绿化开展精细管养,对道路污染进行联合整治,多措并举保障冬季公路养护“不降温”,安全保畅“不打烊”。

该中心采用“机械为主、人工为辅”的养护保洁方式,对路基、路面、披坡、匝道等进行全面清洁,对中分带和边坡的杂草垃圾进行集中清理,及时疏通桥涵、水沟、泄水孔、伸缩缝等构造物。加大路面清扫保洁力度,及时清理路面抛撒物和枯枝落叶及边坡、边沟、泄水槽等处的杂草、堆积物,保证路况始终处于良好状态。加强桥涵养护,定期组织养护人员对管养桥涵及沿线公路安保设施进行全面排查,确保桥梁冬季安全。提升路面小修效率,对路面坑槽、松散、沉陷等病害及时处置,做到随坏随修,重点加强道路急、陡、险路段的养护。

盐城港响水港区外贸业务再突破

本报讯(孙阳)近日,在连云港海事局、盐城港引航站等相关单位的大力支持下,装载10047吨外贸镍铁的帕劳籍船舶“华辰25”轮和装载8274吨外贸镍铁的巴拿马籍船舶“德润”轮顺利停靠响水港区4号、5号泊位,这是盐城港响水港区首次实现两艘外贸船舶同时靠泊,标志着该港区口岸综合服务能力

进一步提升。两艘外贸船舶同时靠泊作业,时间紧、任务重,其中“德润”轮装载的外贸镍铁分为八种不同规格,加大了卸货、分堆的难度,是对码头装卸作业效率的一次巨大考验。该港区积极沟通客户,按照“一船一策”作业方案,提前做好运输车辆调度、作业场地规划,不断加快卸船进度,

做好各环节作业衔接,减少非生产待时,压缩在泊时长,最大程度为客户节约费用成本。未来,响水港区将坚持多式联运物流港定位,进一步发挥河海联运特色港优势,依托一体化发展平台,不断提高港口服务水平,推动码头外贸能力实现新增长,为盐城港航事业新发展贡献响水港区力量。

市派驻交通运输部门纪检监察组

组长交流会唱响“一二三四”歌

本报讯(张禹生 严成 赵树海)11月27日至28日,盐城市派驻交通运输部门纪检监察组组长交流会在响水县召开。与会人员参观了连申线灌河至黄海河段航道整治项目工程、灌江智慧仓配中心、小广村党性教育基地,灌河口5万吨级航道整治工程等地。

会议要求,强化市县上下“组组联动”,切实加强全市派驻交通运输

部门纪检监察工作,唱响“一二三四”歌。要明确一个定位。明确自身与派驻单位的关系,加强对驻在单位的政治监督。要打好两个基础。全面赋能建好队伍,学习纪检监察业务,学习驻在单位业务,健全制度规范履职。要突出三个主责。厘清驻在单位主要业务、管理模式和运行机制。拓宽渠道广集线索,构建立体线索搜集渠道,通过各种

监督主动发现问题。严密组织精心谋划,准确定性量纪办铁案、规范程序完善案卷办优案。以案促改加强教育,努力“促治本”,及时对标对表,强化警示震慑。要开展四个联动。深化“室组地”联动工作机制,加强与机关各室沟通,注意与各派驻组间的“组组联动”,主动与司法、财政等职能部门沟通,获取相关信息材料。