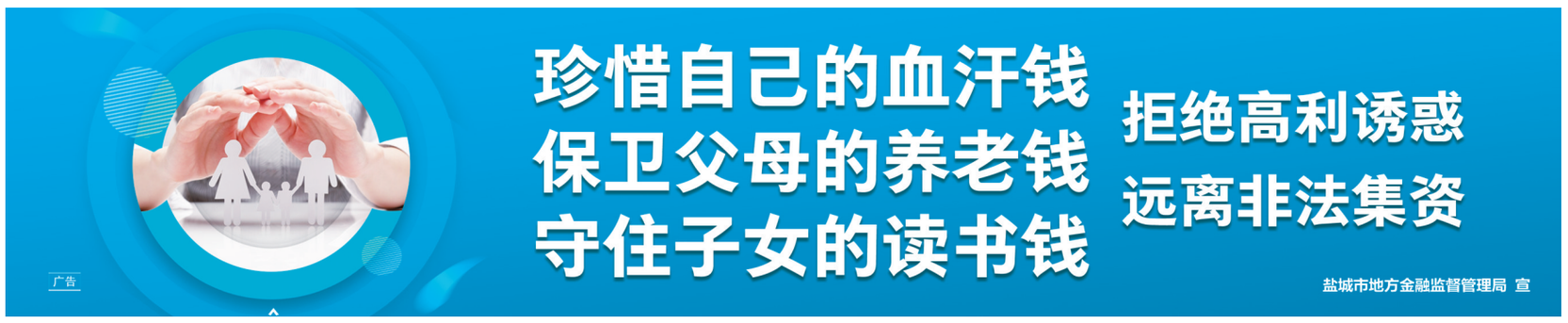

射阳农商银行

服务实体经济 支持乡村振兴

□夏国锋

2024年，射阳农商银行将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚定不移服务“三农”，聚焦“县域”，专注“普惠”，推进特色化经营、零售化转型、专业化风控、品牌化党建，不断叫响“射阳农商银行是射阳人民自己的银行”的品牌形象，努力为中国式现代化射阳新实践作出新的更大贡献。

坚持做强主业、做精专业 奋力打造“三大银行”

守好“三农”阵地，打造乡村振兴的主办银行。紧紧围绕农村市场的政策导向和金融需求，不断创新创优金融服务，将优质金融资源配置到“三农”发展的重点领域和薄弱环节，持续推动农村金融服务增量、扩面、降本、提质。积极响应省联社“十百千”部署，围绕打造精品农商银行的目标，结合县情、农情、行情，突出地方产业特色，建立全辖特色产业目录，探索实践“特色支行、特色产品、特色服务、特色系统”的“四特”发展模式，打造特色化经营的“护城河”。

唱好“服务大戏”，打造小微企业的伙伴银行。瞄准战略性新兴产业、先进制造业、专精特新企业等重点领域产业链上的中小微企业，深入对接其全生命周期金融需求，用足用好各项惠企政策，加大首贷、续贷、信用贷款投放力度。积极创新适销对路的信贷产品和担保方式，有序发展应收账款、商标权、专利权等质押融资业务。进一步优化流程，简化手续，加快小微企业贷款全流程自助办理，提升“伙伴式”服务的层次与水平。

写好“民生文章”，打造普惠为民的百姓银行。坚持以人民为中心的发展思想，聚焦城乡居民就业创业、生活消费、财富管理等多样化金融服务需求，推动金融供给与政务、商务、村务服务有机融合，着力构建全方位、多层次、差异化的普惠金融服务体系，打造一揽子“足额、便捷、便宜”的金融产品，让射阳农商银行改革发展成果更多、更公平地惠及全体客群，不断满足人民日益增长的金融需求。

坚持创新引领、科技赋能 持续推进“三大转型”

聚焦“小而美”，加快推进零售转型。逐步构建“大零售”工作机制，按照“以客户为中心”的经营思想，强化对市场变化和客户需求的快速反应能力，形成零售业务发展的整体合力。聚焦零售客户运营和价值提升，建设客户分层分类运营体系、综合权益体系，提升分层运营能力。加强理财经理队伍建设，不断提升零售客户资产管理水平和零售业务综合贡献度。深化社区金融服务，农村要将“金鹤驿站”打造成周边百姓生活、社交、金融综合性服务场所；县城要深入居民社区、潜力商圈、专业市场，加强与周边商户合作，全面打造“非金融服务搭台、金融服务唱戏”的关系型社区金融体验。

聚焦“智而优”，加快推进数字转型。聚焦数字经济，加速实现零售业务数字化运营的转变。利用移动金融、智慧场景、收单商户等渠道，充分挖掘客户信息，通过数字化技术对客户进行综合分析，从而优化客户关系、提升经营效率。进一步发展场景金融与流量交易，将金融业务嵌入各类服务场景中，并将获客渠道从传统网点向多元化场景转移，推动“零售+数字化”，构建“线上+线下”融合的金融生态场景，打造经营特色化、内外敏捷化、全域智能化的区域数字银行。

聚焦“多而全”，加快推进盈利转型。积极发展中收业务，在省联社的指导下，持续深化产品创新，探索建立涵盖理财、保险、基金、信托、贵金属等一揽子产品与服务的多层次、差异化财富管理产品体系，增强创利能力，逐步提升中间业务收入占比。积极研究在私人银行、财富管理等领域扩大实践，借助中收业务进一步构建综合化的产品配置方案，满足不同层次、不同客户群体的多元化金融需求，做大做优轻资本业务，开辟个人金融服务新赛道。

坚持底线思维、强化管理 严密防控“三大风险”

坚持全流程管控，切实防控信用风险。加强信贷全流程标准化建设。统一信贷各环节操作规范，强化授信操作风险控制，严控逆流程、超权限等违规行为。持续做好风险排查，严格落实信贷资产的分类标准和操作流程，真实反映资产风险状况。强化重点行业风险管理，持续做好融资性担保公司担保、集团客户、涉政融资平台以及不法贷款中介等重点行业、重点领域的风险化解，严控增量风险，全力压降存量不良，切实把风险控制在合理范围。加大不良贷款清收处置力度，最大限度地降低资产损失。

坚持全要素管理，切实防控合规风险。进一步压紧压实合规管理主体责任，强化支行和部门负责人的责任，带头树立合规意识，从严规范约束操作行为。打造合规宣导、教育培训、考核评比“三位一体”的合规文化建设机制，旗帜鲜明地倡导、培育合规文化。常态化开展各类合规主题活动，将依法合规经营作为企业文化建设的“必修课”，进一步加大对《执业红线警示书》的学习宣贯，逐步形成“正面有规范、反面有禁止、违规有处罚”的合规管理机制，使合规成为全体干部员工的潜在意识、行动自觉，促进事事合规、时时守规。

坚持全方位排查，切实防控案件风险。聚焦员工异常行为管理、屡查屡犯问题等合规案防建设中的痛点、难点、堵点，加强溯源研究，形成模式化、标准化工作规范，推动屡查屡犯问题逐步减少。明确各层级人员的案防管理责任，形成“全行成网、条块交错、责任到人、措施到位”的网格化责任管理体系。持续加强员工异常行为监测，围绕重点领域，做好日常排查、飞行检查、重点抽查，及时摸排风险隐患。坚持从严监督执纪，按照“一案双查”“双线问责”“一案四问责”等原则，从重从快问责各类违规事件，形成震慑效应。

坚持党建引领、科学治理 切实提升“三大能力”

加强党的建设，提升党建引领能力。始终把党的政治建设摆在首位，突出习近平新时代中国特色社会主义思想的首课、主课地位，认真落实“第一议题”和中心组学习制度，巩固主题教育成果。坚持党业融合，深化党建共建，让党建共建成为应对竞争、促进发展、提升形象的有力抓手。牢固树立大抓基层的鲜明导向，扎实推进基层党建“五聚焦五落实”，深化提升行动和党支部评星定级三年行动，充分发挥党支部战斗堡垒、党员先锋模范作用。

加强机制建设，提升公司治理能力。建立健全有效的公司治理制衡机制、运行机制、内控机制、激励约束机制等十大机制。进一步健全并完善决策、执行、监督层面的运作体系，提升履职效能；常态化开展董事培训，推动董事“建真言、出良策、善决策、会监督”；组织实施《董事监事高管职业道德准则》，提升董事与高级管理人员价值准则与职业规范；充分发挥独立董事的智力优势，打造“独立董事讲座”品牌，带动“三会一层”履职能力提升。

加强队伍建设，提升履职尽责能力。贯彻省联社“十四五”期间人才发展规划，加快年轻干部培养。坚持“政治过硬、能力过硬、作风过硬”的选人用人标准，持续健全完善“选、育、用、评、汰、晋”全链条机制，提升干部队伍的纯洁性、专业性、战斗力。破除论资排辈，打破隐性台阶，给看得准、有潜力、有发展前途的干部压担子，有计划地安排多岗位历练。对于培养成熟、表现突出的大胆使用，让那些想干事、能干事、干成事的干部有更好的舞台。坚持能上能下、能进能出，进一步明确“上”的标准，划定“下”的红线，真正做到能者上、优者奖、庸者下、劣者汰。

行业榜样引领 金融赋能发展

江苏长江商业银行盐城分行

开展户外健步走活动

全体人员在盐渎公园合影

本报讯（尚桂凤）为庆祝“三八”国际劳动妇女节，丰富女职工文体娱乐活动，促进职工之间沟通交流，营造和谐愉快的工作氛围，3月9日下午，江苏长江商业银行盐城分行工会组织女职工开展了户外健步走活动。

当天下午2点30分，在盐渎公园西门口留影后，参与活动的女职工迎着和煦的春风，呼吸着公园里香甜的空气，一路欢声笑语走进大自然的怀抱。行进过程中，大家一边精神抖擞地行走在优美舒适的盐渎公园，一边分享生活中的趣事，尽情释放工作、学习、生活带来的压力。

此次活动不仅放松舒缓了职工的身心，更充分展现了江苏长江商业银行盐城分行积极向上、团结友爱的精神风貌。今后，该行将继续通过丰富职工文体生活，激发职工积极性、创造性，汇聚职工凝聚力、团结力，更好地服务客户，推动江苏长江商业银行盐城分行高质量发展。

活动现场

南京银行盐城分行

知识产权金融工作跑出加速度

本报讯（符昌浩）知识产权作为衡量科技企业核心竞争力的重要指标，一直以来备受社会各界的高度重视，也是南京银行科创金融业务的重要组成部分。南京银行盐城分行高度重视知识产权金融工作的推动，主动对接盐城市知识产权局，共同探索知识产权质押融资业务，推动政策广覆盖、深触达，创造“从无到有”、实现“从有到优”，致力于“零距离”服务企业，让企业充分享受“政策红利”，以优质高效的服务赢得中小企业家的高度认可。

创新产品，助力企业科技成果转化。2023年12月29日，南京银行正式推出与江苏省知识产权局、江苏省财政局合作的“苏知贷”产品，共同向“苏知贷”企业库入库企业提供融资支持，单户额度最高可达3000万元，期限最长可达3年，且不需要企业承担担保费用、专利价值评估费用，切实为拥有自主知识产权的中小企业提供优质、高效、便捷的金融服务。1月4日，南京银行盐城分行成功向江苏某新能源有限公司发放流动资金贷款800万元，该笔贷款是南京银行“苏知贷”产品正式发布后，全行首笔投放的“苏知贷”业务。

先行先试，不断推出线上办理系统。2021年，为向拥有自主知识产权的科创企业提供更高效便捷的知识产权金融服务，南京银行主动研发推出“线上知识产权质押估值系统”，可以向科创企业提供免费的知识产权评估服务，践行减费让利力度，将惠企利民落到实处。2022年末，南京银行盐城分行主动开展知识产权质押登记线上试点办理业务，并于当月成功落地全行首笔线上知识产权质押登记业务，将平均10个工作日的登记时长压缩为2.5个工作日，截至去年末，累计通过线上登记方式办理近百笔知识产权质押登记业务。

政银协同，推动政策触达增量扩面。2023年，为打造政银企合作服务科创企业的新模式，在南京银行总行和江苏省知识产权局的指导下，南京银行盐城分行联合市知识产权局，持续举办“知鑫服务直通车”品牌宣传活动，主动推动知识产权政策触达企业，政策宣讲实现了全市18家重点开发园区的全覆盖，将对接客户方式由原先登门拜访、点对点对接转变为“政府搭台、银行唱戏、企业选择”的新模式，切实提升知识产权质押融资的覆盖面和便利性。南京银行盐城分行以优质高效的金融服务在江苏省知识产权局召开的工作推进会上获得“知鑫服务直通车”荣誉。

南京银行通过线上办理系统不断优化、简化客户资料收集的手续和审批时长，探索实行全流程无纸化办理工作，不断提升客户的满意度和获得感。未来，南京银行盐城分行将继续探索和开展知识产权金融线上办理流程，不断推进全流程无纸化办理的质效，为加快建设知识产权强市作出新的更大贡献。

兴业银行

向“新”而行奋楫高质量发展主航道

本报讯（查玉婷）过去一年，兴业银行持续优化资金供给结构，科创企业、制造业中长期贷款、战略性新兴产业、绿色贷款余额，较上年末平均增长超30%……

资产负债结构的“新变化”，反映了兴业银行锚定高质量发展、加快培育新质生产力的“大作为”。作为国内系统重要性银行，兴业银行认真贯彻落实中央金融工作会议精神，深入践行金融工作的政治性、人民性，紧紧围绕以科技创新引领现代化产业体系建设，做好“五篇大文章”，以高质量金融服务推动新质生产力发展，为中国式现代化建设贡献兴业力量。

做好科技金融大文章 牵住创新“牛鼻子”

科技创新能够催生新产业、新模式、新动能，是发展新质生产力的核心要素。近年来，兴业银行围绕国家产业布局和区域科创资源禀赋，积极构建与科技创新相适应的科技金融服务体系，做好科技金融大文章，促进“科技—产业—金融”良性循环。

合成生物产业是深圳市重点布局的八大未来产业之一。成立于2017 年的瑞德林，在国内率先将生物合成技术应用于以氨基酸、糖、核苷酸为单体的“生命分子”，并顺利商业化生产。因所在行业研发周期长、投入大，加上技术领域的专业性和前沿性，存在银行“看不懂”“不敢贷”的问题。

兴业银行了解到企业融资需求后，一方面发挥研究优势，协同子公司兴业研究生物医药首席分析师团队开展深入调研，做到“心中有数”；另一方面利用好“技术流”授信评价体系为企业“画像”，深入考察企业知识产权数量和质量、发明专利密集度、科研团队实力、科技资质、科技创新成果奖项等科技创新软实力，让“技术流”变“资金流”，给予瑞德林2600万元授信额度，支持企业进一步做大做强。

依托“技术流”授信评价体系，兴业银行在服务科技创新上跑出“加速度”。至2023年末，通过“技术流”审批融资需求超过2万亿元，已投放各类融资近6000亿元。

“商行+投行”推动产业升级 构筑竞争新优势

走进泉州永春县东平镇的良瓷科技5G智慧产业园，不同功能的工业机器人正按照既定程序注浆、施釉、装卸、搬运。

近年来，良瓷科技紧跟工业数字化转型步伐，将工业机器人作为智能制造的重要抓手，持续加大研发投入，对卫浴陶瓷在成型、干燥、烧成、包装等环节设备进行5G智能化改造，不仅提高了生产效率，对环境也更加友好。

为支持企业技术创新，福建泉州设立总规模150亿元的“技术创新基金”，良瓷科技成为该基金“白名单”企业之一。兴业银行泉州分行迅速与该企业对接，在今年1月为其落地“技术创新基金”贷款近1500万元，为企业加快转型升级增添新动力。

发展新质生产力，需要加快推进新型工业化，培育壮大先进制造业集群。兴业银行始终坚持把金融服务着力点放在实体经济上，持续加大并优化金融供给，以高质量金融服务赋能制造业转型升级，推动加快制造强国建设步伐。截至2023年末，兴业银行制造业贷款余额近8300亿元，较上年末增长20%，制造业中长期贷款余额超3900亿元，较上年末增长37%；战略性新兴产业贷款余额超3600亿元，较上年末增长29%。

厚植绿色金融优势 绘制绿色经济新图景

作为光伏四大组件企业之一，晶科能源2023年销售光伏组件超过75GW，问鼎全球组件出货冠军。晶科能源身处清洁能源行业，生产销售规模巨大、技术研发投入较高，同时面对全球化经营挑战，对资金以及配套金融服务都有较高需求。兴业银行充分发挥绿色金融集团优势，帮助晶科能源落地6.9亿元的绿色债权融资计划，并于2021年助力晶科能源在科创板上市，同时主动将金融服务触角向交易银行、国际业务、融资租赁等多个领域延伸，满足客户多元需求。

兴业银行近年来加快布局包括能源金融、汽车金融在内的“五大新赛道”，聚焦新能源汽车、光伏、风电、储能等新能源行业，加大信贷投放力度。到2023年末，兴业银行清洁能源产业绿色贷款余额1742亿元，较上年末增长超30%。

绿色是高质量发展的底色，新质生产力就是绿色生产力。作为绿色金融领先者，兴业银行围绕服务双碳战略，做好绿色金融和转型金融的有效衔接，统筹支持传统产业绿色改造升级和绿色新兴产业发展壮大，助力加快形成绿色生产力。

时不我待，奋楫者先。兴业银行将牢牢把握高质量发展这一新时代硬道理，以金融创新推动科技创新，在服务新质生产力发展中推进自身高质量发展，奋力谱写更加精彩的中国特色金融发展之路兴业篇章。

工行盐城响水支行

助力乡村振兴领域业务发展

本报讯（王亚慧）为加快乡村振兴领域业务发展，满足涉农客户的资金需求，工行盐城响水支行以“种植e贷”为主要抓手，网点、支行、分行多层级联动，贷前、贷中、贷后全流程管理，大力发展普惠金融业务。

上级行下发关于“种植e贷”创新产品的实施细则后，工行盐城响水支行领导班子带队成立乡村振兴专项业务小组，基于县域各村居种植品种和种植规模，学习并借鉴兄弟行普惠信贷经营管理先进经验，对制度办法、融资要素等业务要点进行再学习，制定专属普惠金融业务服务方案，阶段性工作再分配，规范业务流程，提高全流程处理效率。

在贷前调查方面，强化客户准入管理，从源头防范风险。该行和网点各分派一名客户经理专职负责乡村振兴业务，包括但不限于联系并筛选各乡镇涉农企业、合作社、农户等经营主体，实地勘查企业农作物种植实际情况，收集并整理其种植成本、经营收入等相关数据，测算出合理的授信额度等。

在贷中审查方面，客观审查承贷主体的合规性、合法性和有效性。通过“人行征信系统”“融安e信”等途径，掌握借款人征信情况，查询借款人显性和潜在风险信息，并对提供的农村土地流转合同等进行客观分析。

在贷后管理方面，定期现场核查借款人经营情况，掌握现金流向。定期对资产质量情况进行跟踪分析，持续做好过程性指标监测，抓实业务合规经营管理，保障业务健康可持续发展。

下一步，工行盐城响水支行将持续关注县域种植业市场，将普惠金融扎实做进农村、农户。同时，加强过程管理，不断优化金融服务和信贷支持工作，在助力乡村振兴工作中形成亮点、做出成效。