

# 祝福盐城 魅力橙奋进盐城

2023中国

盐城

投资环境说明会暨丹顶鹤国际湿地生态旅游节



## 坚持变革创新 汽车产业“加速转型”

当前,新能源、新材料、新一代信息技术等加速突破,汽车产业作为盐城四大主导产业之首,悦达集团聚焦主业,抓住新能源汽车市场需求快速增长机遇,围绕新能源汽车,卡位领跑发展主赛道,加快向电动化、智能化、网联化、轻量化方向转型。

今年4月28日,伴随着汽笛声长鸣,搭载着3372台崭新的焕新、奕跑汽车的外贸滚装船,从太仓港出发驶向“海外”,正式踏上运往菲律宾、智利、厄瓜多尔等20多个国家的“旅程”。“这是今年第8次‘出海’。”公司事业部整车出口分部经理陈飞介绍,“今年1月份至4月份,悦达起亚汽车出口汽车14161台,同比增长55.77%。”

思路一变天地宽。这是悦达起亚近年来抢抓市场,着力转型、创新、提质,融入“双循环”,加速全球化的一个缩影。自2018年以来,悦达起亚积极响应国家“一带一路”倡议和构建新发展格局,努力开拓整车和CKD出口业务,累计出口整车和CKD近14万台(套),累计出口额达14.1亿美元,产品远销东南亚、中东、中南美洲、非洲等50个国家和地区。特别是今年4月25日,悦达起亚第20万台出口发动机下线,出口俄罗斯、印度、越南、斯洛伐克等多个国家和地区。

在国内,悦达起亚自2002年成立以来,累计上市近40款新车型,累计产销车辆605万台,实现营业收入超6100亿元,上缴税收超515亿元,提供全产业链就业岗位10万个。特别是开启新合营时代以来,悦达起亚加快向新能源转型,到2027年在中国市场推出6款新能源车型,到2030年实现新能源车年销量18万台,未来10年计划向中国投放12款新能源车型,总产销超400万台,其中出口95万台,将盐城工厂建设成为起亚海外重要的新能源汽车和出口汽车生产基地。

独木不成林,万花才是春。近年来,悦达集团积极发挥悦达起亚龙头带动作用,通过“产业集群”模式引领汽车产业链高质量发展。华人运通首款量产车型高合Hi-Phi X累计销量达8735台,是国内50万元以上纯电动汽车细分市场销量冠军,第二款车HiPhi Z已经量产交付,第三款走量车型HiPhi Y已经获得公告,在盐城启动总装线改造,有望每月销量突破5000台;同时,开启海外战略,以欧洲和中东为起点,率先登陆德国慕尼黑及挪威奥斯陆,HiPhi X和HiPhi Z预计今年第三季度开始在欧洲销售,年内实现首批交付。Hi-Phi Y预计2023年底开始接受预定,2024年欧洲交付,致力于打造全球豪华电动汽车标杆品牌。国新新能源二期项目建设顺利,首款量产车型E131将于6月份量产上市,力争将盐城打造成为重要的生产和出口基地。悦达集团致力于打造特殊应用场景新能源商用车解决方案提供商。中汽股份成功上市,长三角(盐城)智能网联汽车试验场项目按时序顺利推进。捷威盐城二期项目建成投产并对外供货。大丰汽车科创园全面建成并投入运营,自成立以来累计招商引资注册企业25家,汽车产业创新孵化基地呼之欲出。

持续发力做粗拉长汽车核心零部件产业链。悦达与凌云集团合资组建新能源科技公司,总投资20亿元的悦达凌云新能源电池壳项目实现当年投产、当年盈利。由悦达投资股份公司领投,高瓴资本及凯石资本等知名机构跟投,总投资65亿元的磷酸锰铁锂正极材料项目一期建成投产,实现当年投资、当年投产。总投资5亿元的中科悦达石墨烯新材料产业化项目落地盐城经开区。

五月的悦达,处处激情涌动,生机勃勃。“加速打造行业一流企业”的嘹亮号角在悦达集团广大干部职工中凝聚起磅礴力量,大家斗志昂扬,策马扬鞭,奋力“拼”出高质量发展新气象——  
拼汽车,一项项转型举措加力提速,对全市经济的拉动作用日益增强;  
拼能源,一条条增效措施稳打稳扎,百年悦达的“家底”更加厚实;  
拼项目,一个个优质项目落地有声,高质量发展的势头高歌猛进;  
拼一流,一幅幅“勇当全市国企排头兵,争创行业内一流企业”的“施工图”正逐步变成“实景图”……



## 起亚新K3

# 拼出高质量发展新气象

悦达集团加速打造行业一流企业纪实

王峻峰 邹进 周本东

## 坚持量质并举 百年悦达“本固枝繁”

一个企业的跨越发展,紧要之处在于把握时代机遇,抢占产业“风口”。随着能源革命、科技革命、产业革命的“三重驱动”,国家“双碳”战略的深入实施,煤炭迈向了绿色低碳发展、高效清洁转化的新征程。悦达集团积极抢抓新机遇,强化新能源与传统能源“双能”驱动,加快闯出一条质量更高、效益更好、结构更优、优势充分释放的发展新路。

近年来,上海悦达新实业公司按照“聚焦能源主业,深化产融结合,加强项目引领,推进转型升级”发展思路,进一步密切对外合作,充分发挥优势,抢抓国家能源战略发展机遇,不断做优做大做强悦达能源产业,形成以优质煤炭资源为主,煤电一体化、液化天然气、光伏、风电、储能等协调发展的高质量发展格局,积极把握国家能源保供政策,推进产能核增工作,去年合计核增产能480万吨,累计拥有煤炭资源储量近50亿吨,可采储量超30亿吨,目前年产能近2500万吨,为“十四五”高质量发展打下了坚实基础。

强化传统能源多元保障。控参股7家传统煤矿企业,其中黄陵二矿、中能是两座千万吨级优质矿井。与陕煤化集团共同投资了黄陵2×66万千瓦电厂、王峰煤矿项目,黄陵电厂项目顺利并网发电,其中,王峰煤矿可开采年限达70年。天云煤矿、平凉二矿等在建项目努力克服施工难度大等问题,全面提速工程进度,全力紧盯安全制

度,确保了各项工程有序推进。

新能源产业是构筑发展新优势的绿色低碳产业。当前,悦达主动融入全市“风光火气氢”一体化发展格局,加快突破储能、液化天然气、光伏等环节,大力引进产业链龙头企业,提速推进零碳装备产业园、整县分布式光伏等项目建设,确保年内取得新的突破。年产60万吨LNG的雅海项目于2021年12月竣工投产,目前已满负荷生产,每年将新增营收30亿元、利润超亿元,有望成为国内第一家集数字化、智能化、智慧化和本质安全化的现代化工厂。自主建设运营的分布式光伏电站合计规模达26MW。润阳悦达获评省委、省政府“江苏制造突出贡献奖”,单晶硅电池片产能达到26GW,产销量居行业第三,成为苏北首家、全市唯一的省级独角兽企业,IPO顺利过会,今年即将上市。与上海电气共同投资总投资30亿元的储能项目。悦达投资公司加快向新能源转型,近三年新上新能源投资项目2个、合资项目4个,其中:独资15.8亿元建设378MW渔光互补项目,投资1.26亿元参股盐城清能项目,这些项目在加快上市公司转型的同时持续带来稳定收益。集团成立氢能事业部,参与组建江苏沿海可再生能源技术创新中心,在盐城经开区建成制氢/加氢一体站。同时,随着光伏项目、煤电一体化、硅料等多个新项目同步开展,展现出一幅高质量发展的美好图景。

## 坚持项目为王 全新动能“厚积薄发”

项目是推动高质量发展的硬核支撑。近年来,悦达集团牢固树立“项目为王”理念,抓稳项目建设“牛鼻子”,持续推动“从传统能源向新能源、从市域外向市域内、从参股为主向控股为主”三大转型,全力以赴推动重点项目顺利落地、快速建设、早见成效,为集团高质量发展注入活力。近三年,集团新上投资项目51个,截至目前悦达方已完成现金出资92.14亿元,带动社会资本投资252.41亿元。

在推动高质量发展的过程中,各企业紧紧抓住项目建设这个“发力点”,掀起新一轮项目招引、建设热潮,热火朝天的项目开工建设场面处处可见、扑面而来。

悦达香港(地产)公司围绕“高质量物业管理、高科技配套设施、高档次康养地产”目标定位,坚持走“品质地产、科技地产、康养地产”特色发展路线,旗下开发的“悦达·悦珑湾”项目、“万科悦达·翡翠云台”项目分别荣获第八届、第九届“广厦奖”,实现了盐城市房地产项目国家最高奖突破,累计开发量超千万方,广泛布局于上海、苏州、南通、盐城、淮安等东部沿海城市,以及西安、平凉等西部能级城市,努力打造全市领先、省内有一定影响力的康养地产品牌。

悦达纺织锚定产业链全面推进“机器换人”和智能化改造。作为成功入选2022江苏省数字化绿色化协同转型发展的典型案例,公司总投资3.89亿元的10万锭绿色智能工厂项目正按计划有序推进,达产后,

预计可实现年产销纱线1.83万吨,万锭用工同比下降65%,能源利用率提高10%,生产效率提高30%,致力于打造国内一流的智能纺织标杆企业。该项目还将配套实施智能微电网项目,年可实现上网发电量1902.47万千瓦时,年可节约约煤5700吨,减少二氧化碳排放量1.58万吨。

悦达资本围绕“产业基金+供应链金融服务”的产业定位,形成融资租赁、商业保理、供应链服务等综合金融服务体系,管理各类资产近140亿元,荣登江苏省高质量发展领军企业榜单。同时,悦达商业保理公司作为中国商业保理专委会副主任单位,牵头成立江苏省商业保理协会并任会长单位,发布《中国商业保理业务准则》等多项行业范本,今年2月荣获第十届中国商业保理行业峰会六项大奖。

悦达专用车曾先后服务北京奥运会、上海世博会、G20杭州峰会等一系列国际盛会,三次荣获政府采购特种专业技术用车首选品牌。悦达智能农装公司持续发力国际国内市场,近三年新开发海外经销商12家,借助优质的产品和服务,连续取得大宗订单,实现海外销售大幅增长。威马悦达聚焦汽车主机厂及零部件生产厂家应用需求,成功自主研发龙门式双主轴加工中心,填补了该类产品的国内市场空白,并获得市场大单。悦达悦享购平台与永辉彩食鲜、海尔集团、省绿色食品协会、银宝集团等实现战略合作,营销总额快速增长。

## 坚持对标一流 宏伟蓝图“照进现实”

对标先进企业,树立雄心壮志,敢于与强者比、向高处攀,事事与最好的对标,以敢打必胜的底气、舍我其谁的勇气,积极作为,争创行业内一流企业。

争创一流企业,核心在经营质效。近三年,悦达集团合并营收从168亿元增长至217亿元,合并净利润从1.02亿元增长至8.95亿元,归母净利润从5.21亿元增长至10.2亿元,项目累计分红33.19亿元。与此同时,悦达集团大力优化资产结构,三年来累计盘活资产54.9亿元,其中收回现金40.64亿元,关停并转“两非”企业69户。在此基础上,坚持生产经营和资本运营并重,投资的润阳光伏公司,预计今年发行上市,初步估值1000亿元左右,浮盈近180亿元;投资中汽研汽车试验场,于2022年3月在深交所创业板上市,浮盈超20亿元。据统计,集团近年来投资项目已经上市和即将上市的浮盈超200亿元,实现了国有资产大幅增值。

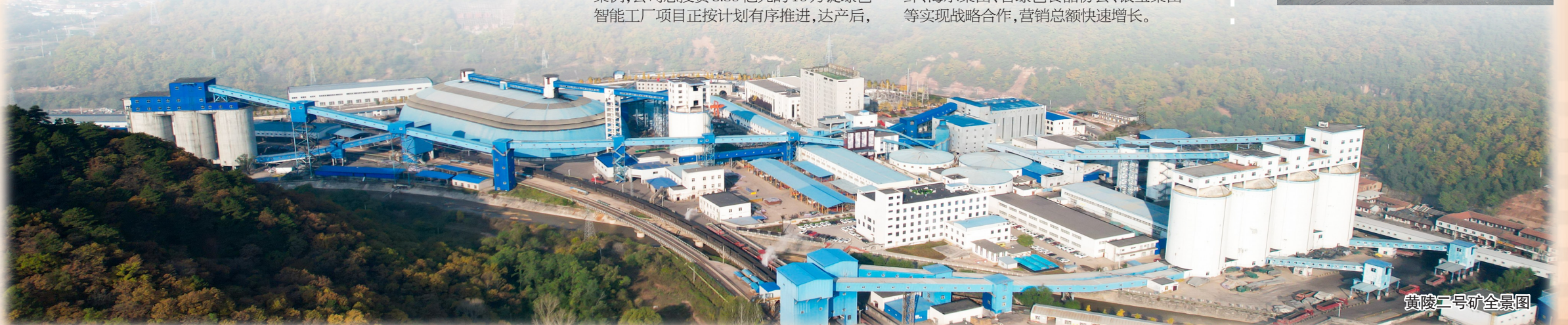
争创一流企业,关键看具体行动。国企改革三年行动顺利收官,为悦达集团高质量发展激活了澎湃动力。翻阅“改革”台账,一项项措施落地生根;主体任务全面完成,经理层成员任期制和契约化管理实现全覆盖,各层级企业实现董事会应建尽建、董事会成员“外大于内”,累计出台和修订各类制度90余项,各治理主体责任边界进一步明确,决策程序进一步规范,集团国企改革工作得到省委办公厅现场检查评估组高度评价;“三项制度”改革持续深化,集团总部及二级平台公司“三定”方案全面实施,进一步深化劳动、人事、分配等“三项制度”改革,出台薪酬管理、职级体系、绩效考核等12项制度文件,“干部能上能下,员工能进能出,收入能增能减”的市场化机制已经形成;国有资本投资公司试点改革取得成效,构建了与国有资本投资公司相适应的组织架构、制度体系和管控模式……一记记改革“重拳”,有力奏响了悦达集团高质量发展“最强音”。

一流企业的目标,不是等来的,而是争来的、干来的、不懈奋斗得来的。争创一流企业,悦达一直在行动,制定出台了《对标世界一流企业价值创造行动实施方案》,集团层面以相关知名企业为对标对象,汽车及智能制造、能源产业、房地产业、供应链金融等四大主业企业分别选择1家至2家对标企业,聚焦财务管理、创新驱动、公司治理、战略管理、组织管理、人才发展、合规风控等七方面行动举措,力争到2025年底基本形成系统完备、科学规范、运行高效、具有悦达特色的现代企业管理体系,努力增强企业的核心竞争力,向着世界一流企业的高峰激情攀登。

星光不负赶路人,江河眷顾奋楫者。“近年来,我们靠‘拼’赢得过去,也将靠‘拼’走向未来。”谈到下一步发展时,悦达集团党委书记、董事长张乃文信心满满,“接下来,我们将深入学习贯彻党的二十大精神,认真学习总书记参加今年全国人代会江苏代表团审议时的重要讲话精神,永葆‘拼’的精神,‘闯’的劲头,‘干’的作风,勇当全市国企排头兵,争创行业内一流企业,在全市发展大局中展现悦达担当,为奋力谱写中国式现代化盐城新篇章贡献悦达力量。”



江苏润阳悦达光伏科技有限公司



黄陵二矿全景图