

2023中国

盐城

投资环境说明会暨丹顶鹤国际湿地生态旅游节

改革赋能强动力 创新发展显担当

——城南开投公司在全市高质量发展中“勇挑大梁”

“党的二十大报告提出深化国企改革,提升企业核心竞争力,对城南开投而言,就是坚定不移以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,通过改革‘强筋健骨’,激发企业创新活力,持续赋能高质量发展。”城南开投公司党委书记、董事长屠兆彬说。

近年来城南开投公司聚焦主责主业当先锋,面向市场找方法要效益,深入实施改革三年行动,强化制度设计,突出项目为王,有效助推区域经济社会高质量发展的同时,也走出一条依靠改革创新提质增效的新路子。公司去年实现主营业务收入约35.24亿元,利润总额约3.99亿元,净利润约3.01亿元,归母净利润2.6亿元。

环湖科创带(效果图)

项目为王 推动转型升级“弯道超车”

发展要项目,项目为王。随着改革红利不断释放,制约企业发展的桎梏逐渐消除,城南开投公司旗下涌现出了一批活力迸发、动力充沛的现代企业项目和优质项目。

楼宇资产全年实现税收约7.5亿元,其中非房地产业税收约1.28亿元,同比增长22%,实现租金收入约5700万元,同比增长42.5%;房产开发板块年度实现签约11.43亿元,销售回款约16.84亿元;文旅运营板块全年累计实现载体经营总产值5.97亿元,同比增长6.32%……回望2022年,城南开投公司各板块“沉甸甸”的数字,展示出一幅深耕主业、厚植根基的“丰收图景”。

“公司采取横向重组、纵向联合、同类合并等方式,对在手资产进行优化组合、合理配置。”记者了解到,今年该公司围绕产业投资、文化旅游、资产管理、地产开发、代建工程等业务板块,做强、做专做优文化旅游、资产管理、房产开发等重要子公司,积极培育主导产业,增加经营性收入,增强自身造血功能,提升公司的抗风险能力和市场竞争力。

数年前,盐南文旅运营响堂,不仅成为盐城近郊旅游的“流量担当”,还探索出一条文旅融合的新路。近日开街的珠溪古镇,在盐南文旅“全年营销、全域引流”的思路下,形成“年年有会、月月有市、日日有集”的全年活动运营矩阵,为市民提供更好的文旅产品。盐南文旅公司副总经理陈冰认为,某种程度上说,珠溪古镇项目本身,就是一个巨大的文化消费新场景。以文化为基础和底色,打造游人喜闻乐见的各类项目,满足大

家对于美好生活的期待。

在实现自身持续稳定健康发展的同时,更好地履行社会责任,策应国家战略需要,满足人民群众期待,是高质量发展的应有之义,也是国企的重要担当。位于西伏河科创走廊的新能源会客厅内,英勇无畏的新四军战士、连片成群的风电叶片、天蓝地绿的大美湿地交织成一幅“壮阔画卷”,充分展示我市在数字经济和科技创新领域的探索实践;中华海棠园内花蕾红艳,如若云锦;市一院二期及医疗综合体项目现场,13座塔吊高耸、机器轰鸣……该公司积极投身盐南高新区城市建设发展,每年投资超十亿元用于盐南高新区内道路、绿化、公园等基础设施建设,并实施了多所学校、安置房建设,为区域架构建设和经济社会发展注入动能。

创新打造多业态融合“生态圈”,不断扩大特色产业项目覆盖面。随着项目建设的“高歌猛进”,公司夯实各项载体的建设步伐也势如破竹。

今年以来,公司以项目招引和载体建设为龙头,积极履行服务区域发展责任,主攻上海、深圳等一线城市,组织招商推介会10余场,招引大数据、人工智能、物联网等新兴行业龙头项目,成功签约新辉光电显示等10多个重大项目,招商实效居盐南高新区全区前列。加快推进西伏河机器人研发中心、智创中心、高新技术产业园、南科商业中心等重点项目建设,完成产值约11.5亿元,全年投资11个项目,实际出资金额1.58亿元,为盐南高新区产业培育、经济发展作出积极贡献。

党建引领“理响开投”凝聚“磅礴动力”

“发挥国有企业政治优势,推进党建工作与生产经营深度融合,把政治优势转化为发展优势,构筑国企党建引领全方位体制机制,是公司党建工作的重中之重。”公司相关负责人介绍,在重大决策上,全面落实党委职责权限、机构设置、运行机制、基础保障等内容,对涉及公司改革发展全局的重大事项,党委全程参与、严格把关,掌舵领航。

今年上半年,公司党委多次围绕“党建品牌创建年”召开会议,贯彻盐南高新区党工委“党建品牌创建年”活动要求,围绕“抓基层、强基础、建机制、创特色”工作导向,系统谋划、协同发力,以高质量党建引领高质量发展。

“公司系列培训活动,形式多样、内容丰富、实用性强,全面提升了职业素养、岗位技能、专业水平和人际沟通的能力。尤其是名校优生‘淬火提质’大讲堂宣讲活动,让我们从听众席走上演讲台,分享自身所学所思所感,经风雨、见世面、壮筋骨、长才干。”投融资部名校优生石秀连说。近年来,公司在人才队伍建设上“重素质”,充分发挥党委选人用人的导向和把关作用,优化选育管用,培养与时俱进的干部人才。把政治素质高、敬业精神足、工作能力强的优秀员工选拔到文化旅游、资产管理、房产开发等重要业务岗位,为公司长远发展积蓄优秀人才力量。

“我们将始终把理论武装摆在重要位置,紧紧围绕重点工作,引导正面舆论导向,筑牢思想根基,凝聚思想共识,营造健康向上的环境。”谈及近期的党建工作安排,公司相关负责人介绍,“我们将紧紧围绕重点工作,引导正面舆论导向,拟围绕‘六个一’打造‘理响开投’主阵地。”

“我们按照市国有企业高质量发展工作座谈会要求,积极推动党建工作与中心任务深度融合,实现党建工作与公司发展同频共振、互促共赢,构建‘大党建带动大发展’的新格局。”公司相关负责人坚定地表示,公司改革发展取得重要进展、重要成果的背后,是坚定不移听党话、矢志不渝跟党走,是牢记国有企业使命担当、走好新时代赶考之路的力量。

党员活动室、党代表工作室、党建工作展示墙……5月8日上午,走进位于盐南高新区的盐城国际创投中心,浓厚的党建氛围扑面而来。南二楼中庭党建长廊上,党员教育专题片、先进党组织、优秀共产党员的事迹等红色教育,处处彰显着党建引领力、文化凝聚力、发展推动力。近年来,盐城国际创投中心党总支连续被盐城市委组织部评选为“建党百年·十佳示范党支部”。盐城国际创投中心党总支定期组织入驻企业举办集体学习、爱心助学、诗词朗诵、企业家年会等互动活动,努力打造“党委品牌有亮点、支部品牌有特色”的良好局面。此外,公司每月开展特色党团互建活动,持续丰富活动内涵,着力打造“一支部一特色”,不断增强队伍凝聚力、战斗力。

□记者 王叶州 王可馨

纲举目张

激活高质量发展“一池春水”

发展之道,改革为先。持续实现高质量发展的秘籍是什么?城南开投公司给出的答案是“用好改革关键一招,赋能国企高质量发展”。

“国企改革三年行动启动后,公司第一时间制定下发方案,明确改革任务清单,分解细化任务清单,建立对应的工作台账、配套制度,科学制定推进措施,以制度优势提升治理效能,坚定不移推进内部管理体制变革。”屠兆彬看来,改革的第一步就是要明确主业主责。

完善的制度建设,能够为发展提供根本遵循。按照三年改革行动方案,城南开投公司对章程进行了修改,增加了党组织设置专项条款,明确了公司党委在公司治理中的地位,把党组织前置研究重大事项作为董事会、经理层决策的必要条件。修订完善《党委前置研究讨论重大事项规程(试行)》《党委前置研究讨论重大事项清单》《董事会向经理层授权工作管理办法》《“僵尸企业”清理退出办法》等20项相关制度规定,织密管控体系,实现公司治理有法可依、有章可循。

国有企业高质量发展,市场化运营是“华山一条路”。公司完善灵活高效的市场化经营机制,把推进子公司实体化运行作为衡量改革成效的重要标尺,树立监管与服务并重的改革理念,积极推进子公司实体化改革,尝试由“管企业”向“管资本”的转变。

“既要向改革要发展,又要凭改革增动力。”由点观面,城南开投公司近三年的改革“成绩单”亮点纷呈,“多子落”促进了改革“全盘活”。

深化改革必须奔着问题去,以实际问题为出发点,找准落脚点。公司认真总结发展定位,做好“管好放活”后半篇文章。进一步界定公司功能,建立“集团公司—专业化公司—项目公司”三级管控体系,配齐子公司执行董事及总经理,对各子公司内部构架进行明确,人员按岗位要求定编,并针对各子公司实际确定经济考核目标,将经营收益与员工收入挂钩,以考核奖惩促进管理提升,树立和强化“团结协作一盘棋思想”,统筹推进子公司实体化运行,高效益发展。

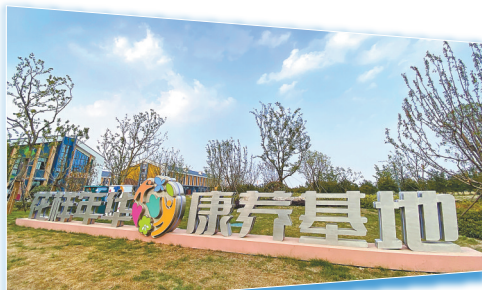
“人才是城南开投公司的第一资源!”深化人才体制机制改革,是窥探该公司改革的又一个生动镜头。近两年公司引进南京大学、南开大学、复旦大学等名校优生14名,分派到下属专业化公司,补充新鲜血液。此外,公司通过加强内部管理,推进规范运行,启动人事、薪酬、考核三项制度改革,完善人事管理办法、薪酬计发办法,全面推进用工市场化,为公司长远发展储备人才。



盐城国际创投中心



西伏河科创走廊



珠溪古镇



康养基地

本版图片由受访单位提供



欧风花街