

# 中山经验“浇灌”盐城医疗沃土

## 盐城公立医院管理干部能力提升培训亮点纷呈

□记者 李泓儒 文/图



培训现场

秋高气爽,稻黄果香。10月11日,2025年盐城市公立医院管理干部能力提升培训班在大丰区火热开班。中国科学院院士樊嘉携复旦大学附属中山医院“全明星”专家团,与全市卫健系统三级以上公立医院400余名医院管理者齐聚一堂,分享公立医院高

质量发展路径。

作为长三角医疗一体化的标志性项目,复旦大学附属中山医院苏北健康管理中心(大丰)成为本次培训的鲜活案例,该中心正实现“全链条、同质化”升级。

“公立医院管理者的能力水平,

直接决定着健康中国战略落地的成色。”“我们的目标不仅是建一个中心,更要为盐城全域公立医院升级注入‘中山动能’。”樊嘉院士在开班仪式上道出此次培训的核心意义。随后的培训课上,他以“科技赋能创新驱动,助力公立医院高质量发展”为题,从科技创新、学科发展等多维度分享了中山医院的前沿探索经验。

随着中央财政公立医院改革示范项目落地盐城,为全市医院管理者提供了难得的干事创业机遇,此次培训被赋予更深远的意义。培训班寄语学员:做有理想、有作为、有口碑的领路人,将中山医院“一切为了病人”的精神内核融入盐城实践。

“全市各地各单位要在公立医院改革中学习中山医院管理经验,大胆探索创新,形成更多可复制可推广的‘盐城经验’。”市卫健委主任王正表示,将重点推进医共体建设、城市医疗集团建设、会诊转诊服务、肿瘤防治体系构建等工作,打造一批具有区域影响力的医疗品牌,推动发展、造福群众。

复旦大学附属中山医院历史悠久、底蕴深厚,连续多年获得全国三级公立医院绩效监测最高评级。医院在

心、肝、肾、肺等多个领域临床能力处于国内顶尖、世界先进水平,肩负着建设综合类国家医学中心的重任。以樊嘉院士为代表的专家始终心系老区人民健康福祉,常常来盐“传经送宝”,在学科建设、业务指导、教学查房、临床诊疗等方面发挥了重要作用。

当前,盐城医疗资源持续扩容——近5年财政卫生健康支出达590.8亿元,新增2家三甲医院,县级三级医院覆盖率达78%,但专科能力、人才梯队等短板仍需突破。

“如何用现代管理工具提升医院运营效率?”“学科建设如何避免同质化竞争?”培训现场,来自市一院、市三院等医疗机构的相关负责人抛出一些难题,中山医院副院长孙益红、宋振举等专家结合案例,分享“中山经验”。“这次培训不是纸上谈兵,而是直接对标顶级医院的‘实战手册’。”市口腔医院党总支书记马凡感慨道。

此次培训学制共8天,既是我市首次与全国顶尖医院深度合作的管理干部专项培训,也是沪盐两地深化医疗协同的又一里程碑,将进一步提升我市公立医院管理干部的政治素养、理论水平、专业能力和实践本领,为推动公立医院高质量发展提供坚实的人才保障和智力支持。

复旦中山苏北健康管理中心附属医院:

## “同质化医疗”新实践——院士级服务

10月11日,位于大丰区的复旦中山苏北健康管理中心附属医院5号楼学术报告厅座无虚席,2025年盐城市公立医院管理干部能力提升培训班在此开班。

中国科学院院士、复旦大学附属中山医院名誉院长樊嘉“返家”出席开班仪式,并以“科技赋能 创新驱动,助力公立医院高质量发展”为题授课,从科技创新、学科发展等多维度分享了中山医院的前沿探索经验和管理心得。来自全市各地三级以上公立医院领导班子成员及中层管理人员现场聆听了樊院士的讲座。

### “上海技术+苏北温度”

培训班所在的苏北健康管理中心附属医院,位于盐城市斗龙港旅游度假区,是在樊嘉院士和各位领导专家的关心支持下,落地生根、开花结果,已经成为长三角区域卫生健康一体化发展的标志性项目。

该院完全平移复旦大学附属中山医院顶尖医疗技术,以心脏、血管、肝、肺、肾和胃肠疾病为特色,临床及医技辅助等业务科室负责人均由复旦中山医院各学科主任平移兼任。采用统一信息化管理系统,开通远程门诊和疑难重症转诊绿色通道,实现沪丰两地诊治无缝对接,同质化管理。以“大专科、小综合”为特色,规划建设全国第四家、江苏唯一肿瘤质子治疗中心。

### 人才集聚效应突出

该院依托苏北健康管理中心平

台,开展与复旦中山医院全面人才培养合作,推进重点科室本土化技术骨干联合培养,建立大丰医疗人才进修、考核教育平台。

通过建好院士工作站,做好名医工作室,发挥复旦中山医院医疗品牌效应,以及度假区旅游优势,大力承接医疗、康养行业技术交流峰会,强化苏北医疗人才集聚效应,逐步建立著名医疗、康养人才培养基地。

这座医院的特别之处,或许正如市民刘女士所说:“它打破了我们‘去上海看病’的所有想象。”从设备到专家,从流程到理念,这种全方位的“同质化”实践,或许正是破解医疗资源分布不均的密钥。

### 院士团队“在地化”实践

周五在大丰初诊,周六上海专家远程会诊,下周三便完成肝癌切除。“就像有专属医疗管家,连检查时的体位摆放都和上海一模一样。”这种“同质化”服务,源于复旦中山医院常驻医护团队,他们甚至能根据苏北饮食特点调整治疗方案。

“我们带来的不仅是技术,更是一种医疗理念的革命。”“体检异常→上海确诊→大丰检查→上海手术”的传统路径,在这里被压缩成“一站式”解决方案。

免除40%重复检查费用,2025年体检服务超1.32万人次;常态化开展ERCP、NOTES等国际前沿技术,内镜检查量单季度破600例;实现“预约-检查-床位预留”全流程对接……



互动热烈

“我们不是在建分院,而是在克隆一个‘数字中山’。”复旦中山医院院长周俭所说的蓝图正在显现:5个名医工作室、9个标准化科室等构成的医疗矩阵,已使大丰三甲医院转诊率下降38%,为群众节省了时间和费用。

### 筑未来医疗新高地

目前,复旦中山苏北健康管理中心附属医院正稳步推进建设,随着手术室、ICU等核心部门即将启用,将为长三角区域患者带来前所未有的就医便利和更高水平的医疗救治保障。

有顶级院士专家团队作为后盾,医院将有能力实施更复杂的高难度手术,让苏北地区成为一个解决疑难杂症的医疗高地,从根本上减少患者“外流”的情况。

未来,随着各项设施不断完善,本地居民在重大疾病、复杂手术方面的就医难题也将得到极大缓解,真正实现“大病不出省”的愿景。

“20世纪上海知青带来洋货,现在送来的是更珍贵的健康保障。”这条跨越60年的“沪丰情缘”,正在智慧医疗时代用现代医学续写新篇章。

记者 李泓儒