

# 省劳模孙维亚： “全国文明村”的领头雁

□孙成栋 孙春春 刘保顺

连日来，亭湖区五星街道党工委委员、五星村党委书记孙维亚先后来到该村“飞地工业园”“飞地农业园”等点位，调研园区企业生产经营情况，现场为企业解决发展中的困难与问题。

身为江苏省第十三、十四届人大代表，江苏省劳动模范，江苏省百名示范村书记、“吴仁宝式优秀村书记”，孙维亚20多年如一日，始终牢记初心使命，以身作则、率先垂范，发挥劳模的干劲、闯劲、韧劲，带领五星村千群大力发展集体经济、拓宽村民增收致富渠道、全面增进民生福祉，在乡村振兴中“破圈”发展，走出了一条“工业强村、三产富村、农业兴村、福利惠民”的发展道路。目前村集体资产已超12亿元，包括3个飞地工业园、2个飞地农业园、15幢经营性楼宇，集体收入每年达3000万元，村民年均纯收入达5.2万元，成了全市经济发展的排头村。



## 情系民生

### 实施“多元福利”工程

“基层治理的出发点和落脚点就是群众安居乐业、幸福美满，不断提升获得感、安全感、幸福感、满足感，这也是村‘两委’一班人的共同追求。”孙维亚经常这样说。

基于此，五星村常态化实施“多元福利”工程，让村民群众享受到多元化的民生关怀。村“两委”一次性拿出4000多万元为全村1953名村民落实“土地换保障”待遇，在全市率先实施村集体资产股份制改革，制定了28项村民福利制度、村民赋能10项激励措施，免费发放大米、食用油、黄桃水果、补助金、特殊尊老金，对患有重病的村民进行一定补助，对老弱病残等弱势群体进行兜底安置，增设免费体检、爱心帮扶等服务项目，每年的福利支出1000多万元。

与此同时，该村积极落实亭湖区委区政府“优学在亭湖”“健康在亭湖”“乐业在亭湖”“颐养在亭湖”高品质民生“四件事”的战略部署，倾力打造“五星一家”公益服务、“五星家门口”就业服务、“五星颐养”养老服务品牌，先后引入禾康颐养、4050博创职校、金喜鹊家政等6家服务机构，建成幸福五星社区食堂、居家养老服务中心、亭嫂工作站、暖心驿站、爱心超市、物业托管、富祥农贸市场等“五星一家”便民服务场所7个，织密了15分钟便民服务圈。

据悉，仅2023年，五星村即办成民生实事50多件，解决村民“心头事”100余件，帮助10多名特殊群众实现就近就业及居家就业，全村585名60周岁以上老年人全部享受每年2000元的用餐补贴以及低价优质的助餐服务。

得益于经济社会、民生事业、基层治理等方面的突出成效，五星村先后获得“全国文明村”“江苏省先进基层党组织”“江苏省民主法治示范村”等荣誉称号。“荣誉属于过去，未来更待开拓。”孙维亚表示，“将进一步发挥‘领头雁’作用，带领村民过上更加红火的日子。”



本版图片由受访者提供

## 勇于开拓 书写“工业强村”传奇

1999年，刚从部队退役回乡的孙维亚，满怀干事创业的憧憬和激情，来到五星村，主抓经济工作，开始了强村富民的艰辛征程。

“锅里有，碗里才有”。作为一名村干部，孙维亚首先想到的是“村民口袋鼓不鼓，就看集体经济强不强”。当时的五星村还是一个不起眼的城郊村，在城市化进程不断加快的大背景下，该村机遇与挑战并存，经历了“农民逐步变市民、失地无业成游民”的阵痛，村民在角色转换中陷入“青黄不接”的尴尬境地。土地日趋减少、产业几乎一张白纸，村级经济发展的出路到底在哪里？

孙维亚白天挨家挨户走访，了解村情民意，晚上进行梳理分析，常常深夜还在思考五星村的未来发展。在村“两委”支持下，孙维亚

带领村民代表，五下华西取真经，形成了走“工业支撑、富民强村”之路的共识，作出了筑巢引凤建园区、聚商生财登“高地”的决定。本着“服务创造未来”和“你投资我铺路，你有难我帮助，你赚钱我保护，你发财我发展”的理念，他带领村民竭尽全力攻难关、勒紧裤带办园区，先后筹措资金3000余万元，于2000年底在全市率先建起了占地500亩、标准厂房达10万平方米的村级规模工业产业园——五星工业园。继2002年被命名为“市级示范工业园区”后，又获得“省级示范工业园区”殊荣，当时在全省村级园区中获此殊荣的仅有苏南的华西村和苏北的五星村两家。

随着盐城大市区发展格局的嬗变和城市发展能级的进一步提升，五星村完全融入城市建设中，



在村内发展工业受到限制，如何在“针尖上跳舞”又成了五星村面临的新的重大课题。孙维亚带队再次南下取经，寻求新的突破之道。在亭湖区委、区政府和五星街道党工委、办事处的引领支持下，该村大胆实施到村外发展“飞地工业”的重大战略决策，先后在盐城环保科技城新征土地300亩，建成了五星创业园、五星科技园；在青洋智能装备产业园建成五星工业园。三个“飞地”工业园区，累计建成标准厂房和经营用房达17万平方米，招引企业60多家。

## 抢抓机遇 迈出“转型发展”新路

作为大市区城中板块的重要组成部分，五星村拥有得天独厚的区位优势，高铁、高架、高速、机场等都毗邻该村，文港路、青年路、大庆路、跃进路等市区主干道在村域交叉纵横。如何变区位优势为经济发展优势？孙维亚带领一班人又开始了新一轮的思考和探索。他集思广益拟定在发展集体经济上的新举措，推出变投资企业为投



入环境、变分散布局为集聚发展的经营策略。

从2006年开始，五星村利用“城中村”的综合优势，大力激活“楼宇经济”，先后建起温泉宾馆、五星休闲广场、韩国馆、五星宾馆、五星大厦、嘉元不夜城、御温泉休闲中心、五星国际大酒店、豪德广场、金座广场、嘉元广场、站前商贸城等服务业项目15个。与此同时，持续壮大“三产经济”，引进了一批经济实力强、知名度高、发展后劲足的服务业企业，充分利用盐城“抬头盐城蓝，四顾生态绿”的生态优势，发展绿色健康旅游服务业。

以转型发展为契机，五星村积极响应省、市、区各级政府的结对帮扶号召，先后与亭湖区2个经济薄弱村达成共建关系，进一步延展产业发展“链条”、提升产业发展“张力”。在盐东镇新建村流转租用土地2000亩，与湖南长沙袁隆平

国际稻都农业技术研究院共建农业生态园示范基地，建设五星·新建粮食生产综合服务中心，生产“盐阜五星富硒米”；与陕西省铜川市印台区阿庄镇塬圪塔村确定为四方双结对共建村，在海拔1200米的山上，双方共建“五星果园”，生产广受市场青睐的生态果品。

为了让越来越多的村民过上好日子，五星村还以集体经济为依托，多措并举推进“全民创业”工程，除常年开展免费培训，帮助村民学技能、学业务之外，还在资金、场地、门店上实行“让利性倾斜”，扶持村民创业，帮助村民开门店、上项目、增设加工点、兴办加工厂，并且每年开展评选“村十佳优秀创业之星”等活动，营造起“家家户户办实体、人人争当小老板”的自主创业氛围。目前，在村“两委”的扶持下当上个体老板、经纪人、董事长的村民已超过200名。