

全国知名医改专家徐毓才建言

东台为紧密型县域医共体建设提供借鉴

□记者 姜琰

为进一步总结推广东台市紧密型数字化医共体经验,深入推进全市医改工作,盐城市前不久邀请国家医改专家组来盐实地考察调研,为我市医改工作把脉问诊、为百姓健康对症开方。“东台为紧密型县域医共体建设提供了哪些借鉴?”近日,记者就此话题专门采访了专家组成员、陕西省商洛市山阳县卫生健康局原副局长、全国知名医改专家徐毓才。

“此次有幸受盐城市的邀请,参加了调研,通过实地走访,现场交流,召开座谈会,对盐城东台市推进紧密型数字化医共体建设等医改工作有了一定了解。”徐毓才表示,他深感在推进紧密型县域医共体建设的当下,东台的实践应该能够提供一些借鉴。

顶层设计有力

经国务院同意,国家卫生健康委等六部门专门印发了《深化医药卫生体制改革2023年下半年重点工作任务》。任务指出,2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年。要求深化医药卫生体制改革要把保障人民健康放在优先发展的战略位置,以体制机制改革创新为动力,进一步推广福建省三明市等地医改经验,为持续提升县级医疗水平,同时提出要加强开展县医院医疗服务能力评估,研究制定推进紧密型县域医共体建设的指导性文件。

近年来,盐城市成立了由各级党委政府主要负责同志担任“双组长”的医改领导小组,主要领导专门批示,人大、政协协同发力,通过专题调研、民生论坛等全力推动,围绕医改的重点和难点,定期召开医改惠民调度会,保障各项改革措施落实落地。按照“基本建设代建化、设备购置分摊化、人头经费递增化、学科专科常态化、人才培养制度化、绩效考核联动化”思路,自2019年以来,财政用于卫生健康方面支出421.5亿元,占一般公共预算支出的10.54%,建成了颇具特色的市、县、镇、村四级医疗卫生服务体系。

全市9个县(市、区)共建成县域医共体18个,覆盖90个成员单位,服务人口达400万,为持续深入推进紧密型县域医共体建设、打造县域整合型医疗卫生服务体系提供了重要支撑。

数字赋能超前

盐城东台市聚焦数字赋能,推动资源下沉。通过将1个龙头医院、6个区域中心、18个镇卫生院、341个村卫生室(社区卫生服务站)四级体系构成一个紧密型数字化医共体,建成远程会诊、区域检验、网络心电、影像云诊、智慧急救、集中审方、医护调度、药物配供、健康随访、消毒供应等“十大中心”,全力打造基于现代信息技术的新型卫生健康服务体系,实现区域内管理一盘棋、质控一把尺、调度一张图,推动分级诊疗落地落细,也为如何做到医防融合探索出可能的实现路径。



东台数字健康驾驶舱一瞥。

其中,区域检验中心,实现了镇村采样、物流送检、实时反馈;网络心电图中心,实现了基层心电图检查、信息实时传输、结果实时反馈;影像云诊中心,实现了全市核磁、CT并网运行,实时传输、实时读片、实时会诊,县镇服务一体、检诊结果同质;智慧急救中心,实现了中心智能调度,急救分站协同,就近网格派车,“上车即入院”;远程会诊中心,以医共体牵头医院为龙头,贯通市县、覆盖城乡、外联京沪,使优质资源下沉、区域资源集约利用成为现实。

同时,集中审方中心,集中办公、审方和反馈,做到了每方必审必核,使国家近年来着力推进的合理用药在基层落了地,使不可能成为可能;健康随访中心,实现了系统自动抓取患者门诊、住院和体检等信息,及时推送至个人健康档案,医共体牵头单位遴选病种、专病专管,成员单位划片包干、跟踪管理,建立了“纵向到底、横向到边”健康管理模式,为实现从“治疗”向“健康”转变奠定了坚实基础;医护调度中心,依托“我的盐城”App,群众线上下单,网格管理,划片包干,实现了上门诊疗、护理等服务。

此外,药物配供中心,建设区域云药房,实现了基层开方,集中审方,统筹配送,送药上门;消毒供应中心,集中承接、统一消毒、按需配供,实现了消毒供应专业化、规范化和标准化。

体制创新求实

扎实的体制机制创新是引领东台市紧密型县域医共体走深走实的关键。他们成立了医共体办公室,下设行政管理、医教研、绩效考核、后勤安全、财务审计、医保管理、数字健康、医疗质量、药品耗材、医防融合“十大管理中心”,为各项工作落到实处提供了组织保障;他们建立了“四方满意、群众健康、医疗质量、服务能力、运行效率”五大考核体系,将考核结果与医保基金拨付、财政拨款、绩效工资发放挂钩,使医改“以治病为中心”转向“以

健康为中心”有了推手;他们实行医保基金“总额包干、结余留用、合理超支分担”,将医共体成员单位DRG结算基金、调剂金、准备金和异地就医基金全部打包给医共体,由医共体办公室统一考核分配,形成了真正的紧密。

通过扎实有力的建设,盐城和东台市以紧密型数字化医共体建设为核心的医改工作取得了明显成绩。2022年全市紧密型县域医共体建设发展水平在乡村实绩考核中列全省第二,基层医疗卫生机构诊疗量占比、居民2周内患病首选基层就诊率列全省第一;盐城市被省政府确认为“深化医改和公立医院综合改革”“基层卫生服务能力和队伍建设”两项真抓实干成效明显地区。

调研组认为,盐城东台市推进县域紧密型医共体建设借力数字化已经做出了很有价值的积极探索,取得了不少经验,值得总结推广。特别是在当下要进一步深化改革,推进乡村医疗卫生整合型服务体系,推进县域优质医疗资源扩容下沉,准备研究制定推进紧密型县域医共体建设的指导性文件的时刻尤有意义。调研组相信,随着医共体内绩效薪酬制度的建立完善、相关部门的协同更加紧密、数字化体系的不断升级和充分利用,东台市紧密型医共体建设一定能够取得更好更大的成绩。

专家名片

徐毓才,1989年毕业于陕西中医药大学,曾参加清华大学医院管理班学习一年。近年来,先后在多家媒体发表文章数千篇。出版《基层医改思考》《基层医院管理文萃》《新医改,2015记忆》等著作五部,对医改政策、三医联动在基层、医疗机构风险管理、绩效管理、人力资源管理 etc 具有一定的理论研究和实践探索。先后荣获2015年影响中国医疗界十大人物,第二、第三、第四届“奇璞奖”评审专家,同时兼任多家医疗媒体专栏作者,2019年被《财经》杂志评为新医改10年有影响力全国十大人物。

主办:盐城市卫生健康委员会
盐阜大众报业集团集团
协办:盐城市疾病预防控制中心
健康教育

八月防病提示

8月,持续高温天气,细菌容易滋生繁殖,大家仍需注意孩子暑期安全、预防中暑以及食源性疾病等。8月防病提示,请大家注意预防以下疾病及意外伤害。

狂犬病

夏季是狂犬病的高发期。闷热天气,动物尤其是犬类易烦躁,人们衣物单薄,被猫狗抓伤、咬伤的情况增多。

防治要点:犬类是狂犬病的主要传染源,加强犬只管理是“正本清源”的根本措施。倡导文明养犬,为爱犬办理登记手续,外出遛狗时须牵绳,定期为爱犬接种兽用狂犬疫苗,降低犬只带毒率。

不接近陌生狗、猫,尤其不能打扰正在吃饭、睡觉或者在照顾幼崽的狗。

不要和狗狗对视。儿童身材矮小,躲避危险能力差,极易伤及面部、颈部等部位,遇到陌生狗狗要把孩子抱起来。

暴露后,及时前往暴露预防处置门诊进行科学规范的伤口处置和免疫接种可以显著降低发病率。由于本病100%致死,因此妊娠期、哺乳期妇女、新生儿、婴儿、儿童、老年人或同时患有的其他疾病,不成为接种狂犬疫苗的禁忌症。

细菌性食源性疾病

食源性疾病是指通过摄食而进入人体的有毒有害物质等致病因子所造成的疾病。一般可分为感染性和中毒性,包括常见的食物中毒、肠道传染病、人畜共患传染病、寄生虫病以及化学性有毒有害物质所引起的疾病。

8月高温高湿天气,细菌容易滋生繁殖,加之暑期人们聚餐增,细菌性食源性疾病容易高发。

预防要点:患了肠道传染病的人不得从事饮食服务工作,以免将自己的病传给他人。对肠道传染病患者采取隔离治疗,对患者吐泄物及食具进行彻底消毒具有重要的意义,否则,不仅会传给成年人,更容易传给小孩。

不食用隔夜剩饭菜,喝清洁的饮用水,生水应烧开后饮用;饭前便后要洗手,加工食品前要洗手;制作食品前将原料用清洁的水清洗干净,制作食品要烧熟煮透;生熟食品要分开制作放置,制作时不共用案板、刀具和盛放容器;碗筷应煮沸或用消毒碗柜消毒后使用。

及时清除垃圾,消灭苍蝇等肠道传染病的媒介,外出就餐选择卫生条件较好的就餐环境,少吃凉拌菜和肉类烧烤食物。