

此心安处是吾『园』

——看常州盐城工业园区如何与企业人才『双向奔赴』



常盐工业园人才公寓

长三角一体化浪潮奔涌，常州盐城工业园区正以长三角一体化产业发展基地“智造之核”的姿态，在新质生产力培育赛道上全速突围。11月27日，盐阜大众报业集团全媒体采访团队深入园区，开启“新质生产力‘能量场’”主题采风行动。

此次采访聚焦园区“4+X”产业体系建设实践，从四个维度探寻发展密钥：看园区以“一地一策”“一企一册”实现服务从“满灌”到“滴灌”的效能变革；探科创型企业在“创新培育+飞地联动”模式下的技术突破与动能跃升；记挂职干部扎根基层、联动两地的担当奉献；感“园区即社区”理念下智慧、绿色、民生三位一体的产城融合图景。以全媒体视角呈现园区蝶变，为产业强市建设凝聚协同发展共识。

本版图片由受访单位提供



江苏谷登重型机械科技股份有限公司

常盐工业园一角

江苏乐砂智能装备有限公司

企业“头疼”事 园区“精准”办

□记者 曾路婵

“原以为检查至少得半天，没想到这么快就结束了，还现场帮我们解决了问题！”11月26日，盐城亿德包装科技有限公司负责人在接受常州盐城工业园区的上门服务后，连连点赞。企业原本预留一整天时间迎检，结果生产经营一点没耽误。

这样的高效，源于园区服务理念与方式的切实转变。园区科学设定执法任务与考核指标，坚决避免为检查而检查，着力消除趋利性、选择性执法。“以前我们更多是管理者，现在更像是企业的‘自家人’。”园区综合执法局副局长王国发说。

理念变了，关键要有实招。园区建立“全员挂钩”机制，工作人员定期走进企业，实地了解需求。针对园区内企业规模、风险等级各异的现状，综合执法局为园区企业编制“一企一册”，收录企业基础信息，并根据产业类型、规模大小，标注隐患报告、历史问题整改等情况，形成精准的“风险画像”与“服务地图”。

“摸清底数，服务才能精准到位。”王国发说。效果很快显现。不久前，江苏福摩科技有限公司因安全管理

人员调整，新人员业务不熟，公司负责人主动联系综合执法局求助。王国发当即带队上门，现场指导，解了企业的燃眉之急。

精细服务不只体现在执法环节，也渗透到土地资源管理中。园区规划建设局局长谢忠义手中的“一地一策”图册，清晰标注25家企业的地块位置、现状、经营信息及发展建议，为项目落地提供清晰指引。

“过去是企业围着部门转，现在是部门追着企业跑。”谢忠义感触颇深。此前，一家拟上市企业因历史遗留问题，不动产登记手续不全，企业负责人非常着急。园区规建局主动协调城管、工信等部门，只用22天就办完所有手续，保障企业如期提交上市材料。

“一企一册”管好企业“里子”，“一地一策”盘活园区资源。两相结合，共同推动园区服务效能提升。

眼下，园区正依托“全员挂钩”机制，持续加强政企互动。下一步，园区计划将“一企一册”升级为“一企一策”，开发集成化线上平台，逐步实现风险智能预警与服务主动推送，推动园区服务走向更精准、更精细。

当好“陪跑员” 让企业扎下根

□记者 单冬

上午十一点多，在常盐工业园的办公室里，经济发展局局长、招商中心负责人孙宇乾正盯着电脑，仔细核对一场推介会的方案。“签约分三批。”他指着屏幕介绍，“产业项目先签，接着是科技项目，最后是人才项目。”这个顺序，体现了园区的发展重心。

作为全省南北共建园区的“创新试点”，这里从2021年升格开始，就把科技创新摆在发展“C”位。孙宇乾数着园区的家底：国家级高新技术企业23家、科技型中小企业24家，还有2家国家级专精特新“小巨人”企业和8家省级专精特新企业。“这些都是实打实的科技力量。”

创新平台也在不断夯实。省级以上平台已有8个，智能工厂、智能车间、绿色工厂挂牌6家。更值得一提的是，园区内26家企业实现了“上云”，其中6家达到五星级标准。“这说明企业内的运营和管理，正走向现代化和智能化。”孙宇乾解释。

硬件是基础，人才是关键。园区明白，先要安居，才能乐业。第一批222套人才公寓已经住满，第二批192套正在装修，下个月就能交付。

有了人才与平台，如何吸引优质项目？园区的答案是：让专业

的人做专业的事。去年，园区成立市场化招商公司，专门负责招商引资，同时积极“走出去”，与第三方机构合作，广泛导入项目资源。机制活了，源头就活了。

比机制更重要的是，是“说到做到”的诚意。园区推出一系列扶持政策。“政策不能只停留在纸上，”孙宇乾说，“我们答应企业的，一定全力兑现。就是要让大家安心扎根。”

正说着，一个企业的咨询电话打了进来。他耐心解答，并随即安排专人对接。挂掉电话，他笑了笑：“我们服务园区重点企业，目标不是‘管’，而是‘陪’。”

在他看来，工作人员多跑企业，在车间发现问题、在一线商量办法，已是常态。如今，园区更强调“双向互动”——企业有困难随时提，服务精准送上门。例如申报科技项目，团队会提前介入，指导企业准备材料、理顺流程。“成功率提高了，企业也能切实享受到政策红利。”他说。

“有时候，一个及时的电话、一次现场的协调，就能化解企业的急难。”孙宇乾感慨，“这比任何宣传都实在。”

用心陪伴，让企业来了，更愿意留下。孙宇乾认为，兑现承诺快，响应需求及时，把每件小事做好，才能真正从“管理者”变成“陪伴者”。

挂职干部接力跑

□记者 刘景文

电话刚挂断，铃声又响起；会议结束便匆匆赶往现场，从一个部门奔赴另一个部门。这是谢忠义在常州盐城工业园区规划建设局的工作常态。“挂职干部没有‘挂职’心态，只有任职和扎根的心态。”这句话，他不只是说而已。

不久前，园区一家企业因历史遗留问题无法办理房产证，上市进程面临停滞。面对这个看似已错过窗口期的难题，谢忠义没有推诿：“窗口期过了，我们就抢最后一班车。”

接下来的日子里，他与团队反复奔走于各部门之间，沟通政策、协调立场，补充材料，硬是将原本需要三四个月的手续压缩至22天完成。如今，该企业已顺利进入北交所上市筹备阶段，迎来新的发展契机。

这样的攻坚克难，对谢忠义而言已是常态。去年推进176亩地块报批时，他一次次跑街道、一遍遍进村里，耐心细致开展工作。一次，为妥善处理地块垃圾清运问题，他与村干部在地头反复商讨解决方案。“既要守住地块，又不能激化矛盾。”最终，他们想出

双赢之策：请本地农民参与看护，既推进了工程，又帮助群众增收。

从常州到盐城，从熟悉领域到全新环境，谢忠义始终保持着“本领恐慌”。“规划建设涉及面广，要学的东西太多。”他不敢有丝毫松懈，利用一切时间翻阅资料、请教同行，全力补足业务短板。

随着园区快速发展，土地资源日趋紧张。今年8月，园区推进“一地一策”工作，谢忠义带队深入厂区“摸家底”，仔细记录每一处空间布局与经营状况。“好土地要留给好项目。”这是他始终坚持的原则。

如今，厚厚的规划图册记录着园区从增量开发向存量提升的转型历程。在谢忠义与同事们的共同努力下，园区不仅建成“三横三纵”内部路网体系，连接大丰与盐城市区的交通要道建设也稳步推进。绿色能源微电网、海绵城市等新型基础设施陆续落地，推动园区向着现代化、绿色化、智能化方向不断迈进。

问起来盐城挂职的原因，谢忠义回答简洁有力：“服从组织安排。”言语间透着军人特有的干脆。在他看来，南北合作犹如一场接力赛，重要的是每一棒都要全力以赴。而他，正以脚步丈量责任，用实干诠释担当，在这片热土上深深扎根、奋力耕耘。



把园区变为“家园”



鸿运摇橹船（盐城）信息科技有限公司生产车间里，技术人员进行3D曲面高反光表面检测。

□记者 邱欣泽

初冬的常盐工业园，16栋人才公寓错落有致，楼下商超、健身房人潮涌动，综合指挥中心内数据实时流转。这座打破传统边界的现代产业社区正拔节生长，“园区即社区”的发展理念，让创新活力与生活气息在此交织成一幅生动图景。

“工作在园区，居住在城区，早出晚归，疲于奔波。”时间倒退4年，常盐工业园内园区干部和企业员工的生活便是如此。由于当时的园区商业、教育、医疗等方面配套还比较薄弱，“候鸟”式的生活方式占据主流。

“园区离盐城大市区开车40分钟，离大丰市区20分钟。每天需要两地往返的状况，不仅给大家的生活带来不便，也成为园区进一步招大引强的现实障碍。”园区相关负责人说。

如今，这样的烦恼已不复存在。“今年3月入驻园区，人才公寓不仅配备了完善的生活设施，也营造了丰富多彩的社群文化，住得舒心又热闹，真正体会到‘此心安处是吾乡’。”盐城麦凯尔生物工程有限公司总经理张海六的话，道出了许多园区人的心声。

让人才“愿意来”更“安心留”，是产业社区建设的核心。新常盐建设发展有限公司副总经理王洪军介绍，已建成的人才社区包含16栋公寓和住宅，可容纳1500名企业职工居住，二期6栋公寓也在规划中。社区内97家商铺出租率达90%，银行、商超、药店等业态一应俱全，规划中的服务中心还将成为企业办事的专属窗口，让“生活在园区”的便利触手可及。

民生保障夯实安居基础，绿色升级则为园区添上生态底色。目前，园区正在推进“光储充放”一体化微电网科研方案，人才公寓路灯已全部配备太阳能板，以100亩科创园为试点架设3万平米屋顶光伏板，预计年发电量可达350万度，清洁电力正源源不断注入生产生活。

安居与生态之外，智慧赋能让园区运转愈发高效。在园区，管理人员正通过智慧园区管理平台进行实时操控。大屏幕上，平台清晰呈现可租售厂房、可用土地等资源信息，经济总量、项目投资额等关键数据，智慧招商、项目推进、能源管理等板块运行，初步实现了园区管理与企业发展数据的融合。下一步，该平台将借助AI算法，从海量信息中精准筛选目标企业，并通过运行数据分析助力定向招商。

从“两地往返”到“此心安处”，从“人工巡查”到“智慧管控”，从“产业孤岛”到“生态社区”，常盐工业园以产城融合为笔，以民生需求为墨，绘就了“园区即社区”的鲜活画卷。

未来，随着人才社区二期建设推进、微电网方案落地及智慧平台升级，这里将成为更具吸引力的宜业宜居高地，让产业发展与民生改善的旋律愈发和谐。