



# 绿色生产线上的馥郁菌香

## ——阜宁县人民法院助力涉农企业涅槃重生纪实

□李建杰 刘大庆

温度、湿度、光照被精准调控,一朵朵银白色的双孢菇错落有致地“盛开”在菌床上,鲜嫩肥厚,菌香扑鼻……江苏闽中有机食品有限公司,这家占地163亩的农业企业,如今每天稳定出菇量20余吨,每周有几十辆货车从企业驶出,将新鲜的食用菌运往全国各地。然而,两年前,这家农业产业化龙头企业却负债3亿余元。企业涅槃重生的背后,究竟有着怎样的故事?

### 债务诉讼牵连 绿色农企走到生死岔路口

闽中公司成立于2012年,是阜宁县有名的农业产业化龙头企业。该企业深耕农业领域十余年,主要从事食用菌种植及农产品脱水加工,平均年产值达5000万元。

然而2016年起,受母公司债务诉讼牵连,闽中公司因承担连带担保责任背负超3.3亿元的债务。2021年1月,进入执行程序后,当事人达成分期履行协议,但闽中公司未能履行。2023年9月,恢复执行程序后,公司的总资产价值评估仅6700万余元,严重资不抵债,其主要土地和厂房也被查封。

执行过程中,阜宁县人民法院了解到,闽中公司主营的食用菌产品技术高、市场需求大、销售渠道稳定。同时,菌菇生产“很绿色”,不与粮争地,不与地争肥,不与农争时;种植过程中,该公司还有效利用秸秆、鸡粪等废弃物资源,全年可消耗秸秆1万吨,改良土地6000余亩……

“公司着力发展的绿色农业经济,

凸显了社会价值。”阜宁法院分管破产审判工作的副院长顾忠勇说道,“这么一个富余价值的农业企业,当时居然走到了生死存亡的岔路口。”

产业兴旺才是乡村发展的基础。为帮助企业维持运转、脱困重生,阜宁法院考虑通过破产重整方式挽救企业。随即,法院第一时间召开执破融合工作会,决定一方面由执行法官争取债权人的理解和支持,暂缓处置企业现有资产;同时利用执行程序既有成果和执行查控手段,进一步厘清企业经营情况、财产状况。

2024年5月,在法院引导下,闽中公司申请破产重整。2024年6月,阜宁法院依法裁定受理闽中公司的破产重整案,并指定江苏某律师事务所担任破产管理人。

### 债务总额差2.6亿 谁来接这个“烫手山芋”

“引入投资人是破产重整成功的关键。”该案承办法官、阜宁法院民二庭庭长韩春艳说起招募投资人时又出现的困局,“由于食用菌有着良好的市场需求,起初法院对企业的重整前景信心满满。没想到经过三轮公开招募和十二场定向洽谈,并没有投资人愿意加入。”

即便经历这些,团队还是深入考虑到,若企业进入破产清算,在清偿1700余万元优先债权后,普通债权清偿率仅有16.7%,但是若重整成功,清偿率可提高数倍。

外部引资无望,内部挖潜能否带来转机?阜宁法院重整团队研究认为,闽中公司债务总额虽大,但债权人共计两户,分别为抵押权人广鑫公司和普通债权人荔佰嘉公司,且荔佰嘉

公司债权总额达3亿元。为盘活企业、提升债权清偿率,经过反复论证,团队将引资目标转向了内部的“债转股”,即引导普通债权人荔佰嘉公司将其持有的债权转化为对闽中公司的股权。

相较于其他方案,对闽中公司进行“债转股”,债权人不再是阻力而是助力。它将直接为企业卸下最沉重的债务包袱,消除迫在眉睫的偿债压力和资产拍卖风险,为企业自救赢得宝贵的生存窗口期。同时,债权人一旦转化为与企业同舟共济的股东,不仅能避免其债权在清算中大幅缩水,还将共享企业未来收益。

毕其功于一役!法院指导管理人迅速调整思路,创新设计了“优先债权阶梯式清偿+普通债权分类转股”的方案,即按照法定顺序和规则,分阶段清偿优先债权,并引导荔佰嘉公司通过“债转股”的方式转变为参与企业自救的投资者。

荔佰嘉公司起初对“债转股”和行业前景存在担忧。为增强其投资信心,法院和管理人引导企业恢复生产,确保企业在破产重整期间生产不停、秩序不乱,避免企业生产要素闲置,有效稳固企业价值;另一方面依托府院联动机制,与招商部门召开联席会议,成立工作专班,推动征信修复、税收优惠、惠农贷款等政策相继落地。

与此同时,法院联合政府部门先后召开数次专项协调会,多次带荔佰嘉公司实地查看菇房,调阅生产日志和销售单据,安排工人演示菌菇生产过程,提前展示企业核心生产要素、发展前景。一项项务实举措,使荔佰嘉公司逐渐打消了重重疑虑,对企业发展坚定了信心。

最终,荔佰嘉公司不仅赞成了“债转股”方案,还决定出资2000万

元清偿担保债权。2024年12月12日,在重整计划草案表决通过后,阜宁法院依法裁定批准了闽中公司重整计划草案。

### 产业转型升级 食用菌菇住上“智能菇房”

破产重整仅是第一步,如何让绿色农企实现高质量发展?两年来和企业深度合作中,法院了解到闽中公司传统的食用菌生产,主要通过人工进行栽培,产量低、损耗高,并不利于企业的长远、规模化发展。

重整后企业不仅要能“活下来”,更要“活得好”。为此,审判团队鼓励重整投资人引进先进技术,以新质生产力赋能食用菌产业转型升级。

“根据法院建议,闽中公司对菌菇生产进行了智能化改造和绿色技术创新,引入具有世界一流技术水平的‘荷兰先进双孢菇培养基料三次发酵系统’,并新建规模扩大一倍的生态循环光伏‘智能菇房’,打造出农作物种植、食用菌培育、微生物有机肥转化的绿色低碳生产体系。”闽中公司法定代表人罗湘介绍公司近况时,充满了新发展前景带来的自信。

小菌菇住上了“智慧房”。目前,在先进技术助力下,公司在生产食用菌过程中,能实时优化二氧化碳浓度、空气湿度、空气流通和光照时间等关键参数,促使菌菇生长周期缩短约56%,成品率提升至98%,产量达到此前二次发酵系统模式的3倍以上。届时,公司年产值将达1.5亿元,安置职工180余名。

闽中公司终于越过寒冬,迎来重生。该案也成功入选江苏法院2024年度破产审判典型案例。

## 市中院

### 青年干警举行第四次集体研习

本报讯(许倩倩)近日,市中院举行青年干警研究会第四次集体研习活动。此次研习围绕“学术论文的选题凝练与论证强化”主题,邀请南京师范大学法学院院长方乐授课辅导。市中院党组书记、院长李江蓉主持活动。

方乐结合调研写作方法,从厘清司法调研的主要类型、区分调研报告与学术论文的边界引题,提出要将现实中的问题提炼为学术上的话题,形成创新性的命题加以论证,并注重做到选题新、视角新、内容观点新、写作方法新。同时,针对如何形成逻辑架构、优化论证方法、提升论文质量等方面,他全面清晰、具体细致地讲授了论文写作技巧、注意事项,并建议青年干警要坚持写作、勤学苦练,切实在持续研究中增知识、长才干。

李江蓉对南京师范大学法学院给予盐城法院的关心和支持表示感谢,并

希望双方继续深化合作交流,实现双向赋能、优势互补。她强调,全市法院要在抓实组织推动下真功夫,把司法调研摆在更加突出重要位置,加强组织领导和协同联动,持续营造调研氛围。要在强化责任落实上下细功夫,激励广大青年干警积极投身调研,增强问题意识,提升写作能力。要在创优交流平台上下巧功夫,注重搭建法学理论与实务研究互通的桥梁,不断提升调研工作的层次和实效。

授课辅导后,方乐针对全市法院重点学术论文,从标题打磨、结构优化、学术规范等多个维度进行了精准、细致的点评,并耐心解答论文作者写作困惑,为论文的后续完善明确了方向。

活动以视频形式举行,市中院部分院领导、青年干警研究会成员,各基层法院部分院领导以及青年干警分别在主、分会场参加。

## 市中院

### 开展审判典型问题裁判思路分享

本报讯(毕晓焕)近日,市中院金融庭、执裁庭举办“金融讲堂暨审判典型问题裁判思路分享”活动,就当前金融审判实践中的热点难点问题开展研讨交流。市中院党组书记、院长李江蓉出席活动并讲话。

李江蓉对本次活动的选题、形式以及效果予以充分肯定,她指出,要以此次金融讲堂为契机,相互学习、相互借鉴,以研讨交流的成果为抓手,全面提升审判能力。

就进一步做好金融审判工作,李江蓉提出四点要求:一要提升政治站位,进一步强化服务大局意识。坚持服务保障实体经济,加强防范化解金融风险,落实全面加强金融监管要求,依法制裁金融违法行为,把“从政治上、

从法治上办”的要求落到实处。二要聚焦主责主业,进一步提升金融审判质效。加大调解力度,强化裁判说理,狠抓案件质量,聚焦专业问题研究,用最优质量、最高效率、最佳效果处理好每一个案件,做实定分止争。三要深化协同联动,进一步完善金融共治格局。强化金融审判与金融监管协作,做优做细司法建议工作,深入推进金融案件多元化解,在深化金融领域治理上展现法院担当。四要恪守廉洁底线,进一步筑牢司法公正防线。始终保持敬畏之心,严守纪律规矩,严格执行防止干预司法“三个规定”,营造风清气正的良好政治生态。

市中院党组成员、副院长谭斌主持活动,金融庭、执裁庭全体员额法官、法官助理参加活动。

## 执行一线

### 大丰区人民法院

#### 司法拍卖非儿戏 随意“悔拍”有代价

本报讯(罗刚)“买的时候太着急了,后来觉得价格太贵了,不想要了。”近日,在临近付款期限时,小李面对执行法官的付款通知,说出了自己悔拍的理由。

此前,大丰区人民法院依法拍卖一辆奔驰牌机动车,经过20次出价,小李以123057元的价格竞得该车。然而,竞拍成功后,小李却悔拍,拒不缴纳竞拍款。之后,该车辆再次被拍卖,并以117708元成交。

拍卖结束后,执行法官向小李

严肃阐明相关法律法规和竞买规则,并依据相关法律规定,将小李支付的8900元保证金依法用于弥补两次拍卖的差价和冲抵本案被执行人的债务。

司法拍卖是强制执行的重要方式,诚信竞拍是保障公平的基石。竞买人参与竞拍不可任性而为,而应尽量量力而行,竞买前需仔细阅读拍卖公告,如有疑问应及时咨询。竞买成交后若恶意悔拍,可能面临罚款、拘留等法律惩戒。

### 东台市人民法院

#### 执前督促显成效

本报讯(徐浩博 夏卫萍)近日,东台市人民法院通过执前督促程序,推动案件从“强制执行”到“主动履行”转变,成功促使被执行人一次性履行完毕20万余元执行款,有效节约了司法资源,实现了纠纷“早解决”、当事人胜诉权益“快兑现”。

张某申请执行李某买卖合同纠纷案,法院判决李某需支付张某20万货款及利息,但李某迟迟未履行。无奈之下,张某向东台法院申请强制执行。经张某同意后,法院启动执前督促程序。

执前督促程序中,执行干警并未

第一时间机械执行,而是先给李某发送了《执前督促履行通知书》和一封情法交融的《致被执行人的信》。文书详尽告知了李某必须履行的法律义务,并郑重申明拒不履行生效法律文书确定的义务将面临信用惩戒、限制高消费等一系列严重违法后果。

“之前确实存在侥幸心理,看到信才真正意识到生效裁判的权威性和我应该承担的法律义务。”被执行人李某在收到文书后,向执行干警说道。

最终,李某主动筹措资金,一次性付清了所有欠款。至此,案件圆满化解。

### 亭湖区人民法院

#### 巧解1700余万元定金困局

本报讯(卢娜娜)近日,亭湖区人民法院成功调解两起关联光伏项目合同纠纷案,促成两家企业就1700余万元定金返还达成和解,实现纠纷实质化解。

某新能源公司与某科技公司签订两份《光伏发电项目EPC总承包合同》,总金额达1.2亿元。合同签订后,新能源公司依约支付定金共计1700余万元。后因项目未能推进,双方同意解除合同,但在定金返还问题上争执不下,最终诉至亭湖法院。

受理案件后,承办法官从减轻企业诉累、优化营商环境出发,在征得双方同意的情况下,将两案合并进行调解。通过多次法庭谈话、电话及微

信沟通联系,法官了解到科技公司不愿退还定金,是因为其在合同签订后已开展部分前期准备工作。

为打破僵局,法官遂采取“背靠背”调解策略,一方面向新能源公司分析长期诉讼可能导致资金滞留、影响经营,并说明对方确有实际投入;另一方面耐心向科技公司释明拒不退还定金的法律风险,引导其合理权衡前期成本与高额定金之间的利益关系。

经数月多轮沟通,双方逐渐消除对立情绪,最终达成一致调解协议,由科技公司立即退还定金,新能源公司放弃利息损失主张。至此,纠纷得到圆满解决。

### 滨海县人民法院

#### 加强青少年法治教育

本报讯(崔木妍 丁紫凌)新学期伊始,为进一步加强青少年法治教育,提升未成年人法治意识,近日,滨海县人民法院联合东坎街道未成年人保护工作站,县圆梦志愿者服务中心举办“盐护+护苗法伴‘童’行”法院开放日活动,20余名小朋友带着好奇与期待,在家长的陪伴下走进法院,沉浸式感受法律的庄严与温度。

“现在开庭!”随着“小法官”稚嫩却坚定的声音响起,一场模拟法庭正式开始。孩子们分别扮演法官、公诉人、辩护人、被告人、法警等角色,严格按照法定程序,依次进行法庭调查、法庭辩论、最后陈述等环节。庭审过程中,大家认真投入,积极参与,一招一式有模有样,严谨又专注。

模拟法庭结束后,干警还通过实物展示和趣味讲解,为孩子们解锁法袍和

法槌背后的法治密码。

在獬豸石像前,干警为“獬豸断案”的传说说起,为小朋友们详细讲解獬豸“通人性,辨是非,见邪即触,以正义为本”,并深入阐述现代司法追求公平正义的初心,让法治理念在小朋友们心底悄然扎根。

活动最后,小朋友们认真观看了未成年人保护主题微电影。影片通过真实案例改编,讲述了未成年人如何应对校园欺凌、意外伤害等常见风险。同时,干警还结合真实案例讲解校园欺凌的危害和法律后果,并告诉大家:“遇到欺凌不要怕,要及时告诉老师和家长,法律会为你撑腰。”

小朋友们纷纷表示,以后要遵守纪律,不欺负同学,还要学会运用法律武器保护自己。

## “枫”景正好

### 射阳法院兴桥人民法庭

#### 芡实丰收季,法治来护航!

秋光灿烂,芡实飘香。在射阳县新坍镇,碧绿的芡塘一望无际,硕大圆润的芡实叶层层叠叠铺满水面。作为营养丰富、被誉为“水中人参”的特色作物,眼下这里的芡实正从田间地头走向加工车间,成为当地种植户增收、村民就业的“致富金豆”。



天刚蒙蒙亮,新坍镇的芡实种植基地热闹了起来。时下正值芡实采摘销售旺季,也是交易风险高发期。射阳法院兴桥人民法庭主动延伸司法服务,走进芡实田,开展法治宣传活动,助力芡实产业健康发展。

“要在合同中明确收购的品种、数量、单价等具体事项”“要注意保存好相关的交易凭证、聊天记录”……干警们详细了解芡实产销情况,积极回应芡农们在芡实采摘、加工、销售等环节中存在的法律疑问,嘱咐大家一定要树立风险意识,养成遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的良好习惯。

“市场交易诚信为先,逾期付款得不偿失。”为进一步加深芡农法律意识,干警们还来到芡实加工厂,巡回审理了一起农产品交易纠纷。种植大户老张和李某因延迟支付农作物货款产生纠纷,法官结合民法典规定,耐心释法明理,最终促成双方达成调解协议。该案的化解,不仅实现了定分止争的良

## 小案大义

#### 考证挂靠牟利 当心“财证”两空

本报讯(胡廷霞 倪吉美)交钱考个技能资格证书,以为会过上“挂靠躺赚”的生活,没想到却陷入了一场连环骗局……

2021年,范某、宣某、向某三人(另案处理)雇佣被告人王某等人担任组长,被告人李某、陈某等人担任业务员,负责推广销售建筑类培训课程。该团伙在销售培训课程期间,为牟取非法利益,还先后以某教育咨询公司等名义,向被害人宣称可提供证书挂靠兼职服务,从而获取挂靠收益。后该团伙再以“挂靠缺少证书”“人才需要入库”等为由,由成员互相冒充挂靠单位,诱骗被害人办理心理咨询师、碳排放管理师等非国家认证的证书,以及人才测评、入库等手续,并收取高额办证费、人才入库费,共骗取66名被害人共计190

万余元。

盐城经开区人民法院经审理认为,被告人王某、李某、陈某以非法占有为目的,利用电信网络技术手段针对不特定多数人实施诈骗,其行为已构成诈骗罪。法院依法判处被告人王某等三人二年至六年七个月不等的有期徒刑,并处相应罚金。

法官提醒,证书挂靠本身属于违法行为,既违背职业规范,也不受法律保护。所谓的“挂靠躺赚”风险极大,不仅可能因挂靠单位问题导致自身权益受损,还会卷入法律纠纷。职业发展没有捷径,唯有持续努力、真正掌握过硬本领,才能在职业生涯中行稳致远。求职者考证人切切不可被“不劳而获”的念头冲昏头脑,否则极易被不法分子利用,最终“财证”两空。

## 芡实丰收季,法治来护航!

□李建杰 孙丽霞



好效果,也切实增强芡农们的风险防范意识。

“我们是种植专家,但讲起法律却是‘门外汉’。今天法官讲的全是种植户最关心、最需解决的问题,希望法官们以后多来‘支招’。”芡农们喜笑颜开地说道。

秋日的新坍镇,法徽在乡间的金风绿浪中熠熠生辉。射阳县法院将持续围绕县域特色农产品,不断提供多样化的特色司法服务,为乡村全面振兴和基层社会治理贡献力量。



张路遥 摄