

「致敬国库人」主题征文优秀作品展示(一)

编者按:今年是人民银行经理国库40周年。40年来,盐城国库人砥砺前行,一路前行,深入践行了“人民国库为人民”的价值理念,用敬业诠释着担当,用汗水浇灌着收获。纸上星河,笔底春秋。今年6月,中国人民银行盐城市分行组织开展了“致敬国库人”主题征文活动,收获近百篇征文作品;7月,经评审会公平公正公开评审,江苏银行杯“致敬国库人”主题征文活动最终决出一等奖2篇、二等奖5篇、三等奖10篇、优秀奖15篇佳作,现本版陆续刊出征文活动获奖优秀作品,以飨读者。

漫漫人生长河中,职场生涯最令人难忘,那些印象深刻的经历,如滚滚浪涛激起的朵朵浪花,常让人萦绕。一如我虽然离开国库集中支付工作一线已经十多个年头了,但当初全程参与国库集中支付改革的历历往事,仍经常浮现在眼前。

国库两个字,神圣而崇高,与我们每个人息息相关。国库的健康有序高效运行,直接关系到预算收支计划能否得到有效执行、财税管理体制能否得到有效运行、社会民生能否得到有效保障等一系列重大政治经济问题。人民银行自经理国库以来,始终把“央行国库,为民服务”作为履职的光荣使命和责任担当,为我市经济社会的高质量发展做出了积极贡献。

但传统的国库管理模式弊端也日渐凸显:资金支付分散如“天女散花”不知所终。财政通过国库将资金拨付给单位后,单位自行使用,滞留时间长,使用效率低,难以实时监控资金流向;财政监督缺位如“牛栏关猫”不知所措。财政部门、人民银行无法直接掌握资金的具体使用,单位截留挪用、延迟支付无法控制,甚至有腐败的风险,国库资金的安全性、规范性难以保证;信息反馈滞后如“盲人摸象”茫然失措。财政部门、人民银行要根据单位的报表分析资金使用情况,一般要月度结束后才能知晓资金流向,信息的滞后使得两个部门难以核实资金流向的真实性,影响科学决策。

正如社会的进步需要不断地变革,才会有新的活力与动力,国库的管理工作也一样。20世纪末,党中央、国务院在研究中国财政管理体制时决定,财政管理体制要从供给

四十载时光匆匆,人民银行自1985年接手经理国库的使命,如同一位沉默的史官,将过往数十载的时代科技发展记载在历史长河的卷轴中。从算盘珠子的清鸣到云端数据的脉动,从泛黄账本上的钢笔印迹到全国国库数据的实时交互,一代代国库工作者用自己的青春守护着国家财富,以磐石般的意志筑牢金融防线。这场波澜壮阔的跨世纪工程,不是一个冰冷的数字,而是国库人用专业与赤诚,在金融土壤中书写着使命与担当,为国之命脉构筑坚实的堡垒。

在人民银行接手国库工作的初始阶段,人民银行国库人用乒乒乓乓的算盘珠子和窸窣窸窣的钢笔书写声交织成的独特韵律,面对着堆积如山的国库凭证与账本,他们以“铁账本、铁算盘、铁规章”的“三铁”精神,在泛黄的纸张间书写着蓝黑墨水的一串串数字;每到年末决算时,人民银行的国库部门灯火通明,国库人戴着袖套,低头核对每一笔国库收支记录,在数十小时连续奋战,长时间的姿势保持使国库人脖颈僵硬得难以转动,但冻僵的手指仍然保持着弹珠算珠,确保国库工作“零差错”。

21世纪以来,信息时代的浪潮席卷而来,国库人迎来了全新的挑战。在这场世纪变革中,国库工作者们展现出惊人的学习能力与创新魄力。当第一台现代计算机接入国库系统时,

难忘国库集中支付改革

□李名渊

财政向公共财政转变,国库管理工作要从“重分配”转向“重管理”“重绩效”,强化国库资金的统筹使用和效率,要体现精细化、透明化的要求。要学习借鉴国际先进经验和做法,实施国库集中支付改革,通过制度创新实现国库资金的规范化管理,提升资金的使用效率。

谋定而后动。国库集中支付改革一开始便做好顶层设计,从最常见的开设单位账户入手,取消财政供给单位原有的收入账户和支出账户,由财政部门在人民银行设立国库单一账户,所有财政支出通过单一账户直接支付到商品或服务供应商、个人等最终收款人,所有支付行为实行全过程动态监督机制。为保障改革顺利进行,同步实行细化预算编制、财政收入收缴分离、进行财政国库管理信息系统建设等工作。整个改革工作从2001年开始试点,2005年全面推开。

我市积极响应党中央、国务院的部署,从试点的第二年便开展国库集中支付改革的相关工作。但推进改革,阻力巨大,长期以来形成的工作惯性是一方面,更多的是改革要打破既有的利益格局,重新分配蛋糕,各种议论蜂起。

改革的战鼓既然敲响,冲锋的战士必然义无反顾,勇往直前。在市委、市政府的坚强领导下,财政部门、人民银行没有退缩,工作在一线的国库条线的同志们更是坚定信心,一往无前,稳妥而扎实地推动改革向前行。

改革要有行动力,必须先由推动改革者自身做起。财政部门在人民银行的支持下,刀刃向内,在内部率先开展改革相关工作,撤销了处室所有的

银行账户,公开竞标经办银行的遴选,带头使用国库单一账户,给各改革参与单位树立了榜样。

改革要有说服力,必须让参与者体验到改革的效率。财政部门在人民银行的支持下,先易后难,率先从改革工资支付的方式做起,实行工资集中发放,统一发放时间、统一发放标准、统一代扣代缴,让广大机关事业单位工作人员一下子就体会到实施国库集中支付带来的效率与公平,进而支持和推动改革。

改革要有协同力,必须让实施者感受到改革给工作带来的便捷。财政部门不仅承担了改革所需信息化建设的全部费用,还针对部门财务人员普遍年纪偏大、信息技术手段不熟练的特点,有针对性的分批、分类型开展改革培训工作,个别单位还上门手把手地指导,消除财务工作人员的后顾之忧。同时还坚持常态化的软件优化升级,精简业务环节,压缩业务流程,降低改革对财务人员的冲击,努力营造一个良好的改革氛围。

心往一处想,劲往一处使,再多的困难,也会消除,再多的阻力也会化解。上述三项措施的推进,极大地提升了我国国库集中支付改革的进程。到2004年年底,我市的国库集中支付改革工作便在全市范围内得到了施行,比党中央、国务院的改革规划提早一年完成,得到了上级财政部门、人民银行的表扬。

这表扬的背后,是财政部门 and 人民银行国库人的辛勤与汗水。两个单位的改革操盘人,相互配合、相互支持、相互勉励,改革文件一次次起草推敲、标点符号一个个校对,软件代码一行行输入、预算科目一列列排序、支付

环节一点点梳理、业务流程一回回验证、培训教材一课课编写、财务人员一遍遍培训,终于让国库集中支付改革这个建立现代财政制度的关键一步在盐城走稳走扎实。

时间如白驹过隙。转眼间,实施这项改革已经走过20多个年头了,20多年在时间长河里只是倏忽一瞬,但这场改革却推行得轰轰烈烈,浓墨重彩。通过改革,国库资金的支付效率极大提升,资金滞留和沉淀大幅减少,财政集中财力办大事的能力得到极大保障,广大中小微企业的资金回笼得到极大改善,财政监督从事后转向全程,国库资金的安全性显著增强,预算执行透明规范,为财政大数据管理和绩效评价奠定了坚实的基础。

因为实施国库集中支付改革的需要,市委批准同意成立盐城市国库集中支付中心,具体办理改革事务。中心成立后,公开招聘一批工作人员,我有幸从众多考生中脱颖而出,进入中心参与改革工作。先从学习到具体事务中,起草改革文件,划分财政直接支付和财政授权支付范围,编写培训教材,集中发放工资,集中采购汽车保险,集中采购汽柴油等等,为顺利实施改革做出了努力。2009年,因工作需要,我服从组织安排,从综合科科长岗位上调离集中支付中心。一晃十多年过去了,现在的国库集中支付改革工作,正根据新的形势与要求,不断地深化和完善,为我市绿色低碳发展示范区建设“碳路”前行。

回望这段职业经历,我为自己能全程参与此次改革感到自豪!

国库经理的坚守

□谢明悦

曾以算盘与钢笔为武器的老同志们主动迎接新的机遇,白天处理纷繁复杂的案头业务,晚上则齐聚培训室,戴着老花镜,学习编程指令。

当财政库银横向联网系统正式上线时,面对复杂的编程架构,国库技术骨干们放弃休息时间,驻场数月攻坚克难,白天奋战一线实操演练,夜晚总结问题调试优化,在无数个深夜反复梳理代码的逻辑。终于,在2013年,迎来了国库信息处理系统(TIPS)全面升级,全国国库数据真正实现实时交互,而这正是无数国库技术骨干人员,跨越28个省份实地测试与优化的成果体现。

在信息化、数字化转型中,在区块链、大数据整合等新技术面前,新一代国库人展现出独特的创新力与智慧,构建起不可篡改的交易链条;大数据智能风险预警模型,让异常资金的流动无处遁形;在实践操作中,他们深入企业切实调研基层痛点、难点,将多个工作流程时间大大缩短,用科技助力营商环境的提升。

打破库银横向联网系统的顺利落实,打破了不同部门之间的信息壁垒,财政、税务、国库、银行之间的信息共享与业务协同得以实现,税款中间流程大大缩短,实现了“数据多跑路,群众少跑腿”,使得国库资金在养老、教育、医疗、社会保障等民生领域能够精准拨付。每一笔国库民生资金背后,

都是广大人民群众美好生活的经济保障,国库人以求真、务实、严谨的工作态度,确保民生资金的精准拨付,让广大人民群众共同享受国家发展带来的红利。

在脱贫攻坚中,财政资金的投入不仅停留在“输血”上,还注重塑造可持续发展的“造血”功能;政府通过财政资金导向作用,促进贫困地区的地区经济发展与自我“造血”能力,将财政资金的投入与市场机制相结合,助力脱贫攻坚战的推进。在脱贫攻坚战的决胜阶段,无数国库人背着电子设备,深入乡村、深入基层,在信号微弱的村巷里搭建临时基地,化身“资金守护者”,确保每一笔扶贫资金穿透地理阻碍直达阡陌;纵使暴雨冲毁道路,仍有国库经理团队,徒步十多公里,将教育扶贫资金按时送抵学校,保障乡村孩子们的求学之路畅通无阻。

面对疫情大考,国库系统迅速切换至“战时状态”。2020年除夕夜,全国国库人主动放弃休息,全面开启“7×24小时”模式,不间断处理抗疫资金的拨付,用金融速度为生命护航。在这些平凡的岗位上,国库人用实际行动彰显着他们对国库工作的使命感与担当,让国库人在抗疫的特殊时期依旧保持着可靠、高效地运转,深刻诠释了“国库资金就是生命线”的内涵。

国库老人们以最温暖的传承方式,将曾经奋斗岁月里的经验倾囊相

授,以“传帮带”的方式教授新一代国库人辨别票据真伪、核对资金用途;而在该奋斗的岁月里,新一代国库人无愧于每一寸光阴,用自身的新技术与思维,为国库事业注入全新的活力与创造力。

泛黄的《国库业务手册》被老一辈郑重交给新人,尽管曾经的“铁算盘”与“铁账簿”已蜕变为新世纪的信息技术和大数据,但“铁规章”的精神不仅体现在国库人办公桌上摆放整齐的财务书籍、传统的工作笔记本,更体现在“师徒结对”的言传身教中传承于每一个新国库人的内心。

新时代的国库队伍,以科技的力量、创新的思维,在乡村振兴实践中帮助农产品走出深山;那些风雨同舟中的坚守,那些寒冬酷暑里的守望,那些勇往直前、舍我其谁的坚毅执着,助力无数乡村脱贫致富,鼓舞着一代代国库人。

四十载的时间,对于漫长的历史或许不过弹指一瞬,但对于新中国国库事业,却是一幅令人惊叹的奋斗画卷,如星辰大海般璀璨;心若向阳,无惧悲伤,一代代的国库工作者们,化身国家经济发展这个大巨轮的护航者、人民幸福生活的守护者,不畏艰险,用他们过硬的专业素养一路保驾护航。这支传承着“三铁精神”的金融队伍,在日复一日的坚守中,践行着当初对党和人民最真挚的诺言。

国库人老陈的“六字诀”

□赵济宇

1985年《国家金库条例》正式颁布。正值这一年,刚刚大学毕业的老陈被分配到中国人民银行江城分行国库科工作。如今快40年过去了,刚办理退休手续的他,再一次翻开那本封皮泛黄、落满灰尘的账本,回首过去,唏嘘不已。

账本扉页赫然写着“敬业、奉献、担当”6个大字。这6个字,是他坚守了近40年的信条,也成了他职场的人生座右铭。

和大多数年轻人一样,老陈曾怀揣着心中的梦想踏入中国人民银行江城分行国库科。当时的他还不清楚,国库在他眼里意味着什么。在老一辈同事的提醒和引导下,他似乎才明白,这份工作的意义十分重大。因此,当他接过工作的那一刻起,他就暗下决心:一定要做认真办理每一笔国库集中支付业务,一定要认真处理每一笔税单,一定要认真宣传每一次国债的发行,一定要力争做一位爱岗敬业的好员工。

在科技手段比较匮乏的20世纪80年代,所有账单都得靠每一位国库人一笔一画地写下来。老陈也不例外,每天都得手工记录下国库科进账的情况。一段时间过后,面对这单调的工作节奏,他也像现今的许多年轻人一样,时常陷入百般彷徨、纠结无助的境地,仿佛过着一眼望不到头的日子。

好在他并没有放弃,而且比原来更加勤奋刻苦,心里想着有朝一日获得属于自己的那个“高光时刻”。

有一次老陈偶然读到《热爱生命》里的那句名言:“既然选择了远方,便只顾风雨兼程;既然钟情于玫瑰,便勇敢地吐露真诚。”经常品味这句话,老陈彻底笃定了自己的人生方向,他要做一个乐于奉献、无私坚守的人,既要把自己所学所知运用到这个岗位,更要把自己的热情与执着奉献给国库事业。因为他知道,自己身为国库人,需要的就是这种无私奉献的精神。

生活因奉献而温暖,工作因奉献而温馨。老陈是这么想的,也是这么做的。他早上从办理业务中汲取知识,努力做到“知行合一”;中午吃饭时,和前辈们交流学习国库知识,并向他们虚心请教;晚上则把自己关在一个只有一盏灯的屋子里,手捧一本业务书籍,给自己持续“充电”。就这样日复一日、年复一年,他成了国库管理业务领域最精通的那一个,也被其他同事亲切地称为“陈老师”,并在入职后的第3个年头被科室评定为“先进个人”。

荣誉背后更多的是鞭策和激励,老陈觉得自己只是做了自己应该做的本职工作。拿到这个响当当的荣誉后,他比以往更加努力用功了。他每天上午早早到单位开始一天的工作,晚上经常加班到七八点钟才回去。“来得最早、走得最晚、干得最勤”是贴在老陈身上的标签。领导们把这一切看在眼里,决定分配他做一些新的工作,并当面勉励他,说,要重点培养他。他的工作事项更多了,压力更大了。

老陈的默默奉献终于有了回报,在进行了六任科长后,在他入职后的第20个年头,行领导经决定,破格提拔他做副科长。听闻消息的他内心五味杂陈,一时间不知道如何是好。一位临近退休的领导走到他跟前,告诉他两个字——“担当”。

那一刻他回想起从入职到现在的点点滴滴,又想到入职培训时,行领导们讲述何桂萍如何毫不畏惧为保卫国家财产英勇牺牲等事例,他似乎明白了如何做一个有担当的人了。从那一刻起,他学会主动和领导交流,经常举一些“人须在事上练,刀要在事上磨”的事例,让领导加任务、压担子。一开始领导还觉得他主动请缨是急功近利,也没有指望他能干出多大业绩来。因为大家都是这么过来的。可令领导没想到的是,他工作完成得比其他员工都要出色。

“不积跬步,无以至千里;不积小流,无以成江海。”是啊,如果我们每个人都能把个人理想、发展前途和所从事的事业紧密结合起来,从本职工作做起,从点滴小事做起,全心全意为像国库管理这样的事业服务,何尝不是个人价值体现?人民银行国库科负责办理政府预算资金的收纳、拨付、退库以及国库统计分析、国债发行、兑付管理等工作,作用何其重要?而重要的工作更需要默默地无私奉献。

成就一番事业,方能成就自己。老陈做到了。正是由于他的不懈努力,在接下来的几年里,他获得了为数不多的正高级技术职称,而且获得了江城市第九届全市劳动模范。终其半生,终于在国库科这个岗位上体现了自己的价值。老陈的事迹也逐渐被公众所熟知,越来越多的人迫切希望老陈能够到他们所在的单位讲解他那些奋斗故事,老陈却一一回绝了,说这辈子没有什么大的出息,只是在这个平凡的岗位服务了36年,仅此而已。

2022年,老陈光荣退休。在他收拾办公室物品时,见到了账本上书写的“敬业、奉献、担当”这6个大字。他默默地把这个账本留给了科室的同志。这是宝贵的财富,也是他一生坚守的承诺,也是每一个国库人应该具备的基本职业道德。

时间会检验初心和使命。有人说:人的一生要交两张答卷,一张给自己,当自己回首往事时会感到人生无悔;一张给社会,让大家认为你这个人发挥了应有的价值,甚至成了他人的榜样。对于国库人而言,还有一张具体而入微的答卷,那就是面对诸多国库管理条例和规章制度,是否履行了爱岗敬业、无私奉献的职责。

很显然,老陈完美无缺地回答了这三张答卷,他用自己的行动诠释了如何做合格的国库人。

数字里的光

——写给盐城国库人

□赵素芬

我看见,一群国库人在报表的滩涂上与数字共舞
晨光中,他们眼圈发黑但目光坚毅,无数个通宵达旦他们在表格上

种下一行行整齐的绿荫
绿荫深处,沿海城市露出黎明之光

黎明在茫茫盐蒿上
点燃篝火
朝霞舔舐天空,而芦苇谦虚低头,如一个个小数点
坚守在盐碱地上
风中,他们的手臂像大树伸向苍天的穹空

在夜空的账本上,写下一笔笔数字
数字密密麻麻,闪烁如星群

工业园区,广袤土地……
减税降费春风轻吹
惠民补贴的细雨纷飞
麦浪激动起伏
机器激情运转
企业账目上,晶亮着关爱
农民存折里,闪烁着感恩
一张张笑脸
如向日葵迎着阳光
冒出喜悦的嫩芽

我听见,海水翻卷,掌声不息
国库人以预算为伞
为经济高质量发展撑起晴空

应急资金将一场及时雨
降落在受灾的大地上
养老金把暖流源源不断注入
空巢老人的血脉中
助学金的翅膀,托起一个又一个贫困学子的梦想
无数人从痛苦疲惫中
感受到别样温度

盐阜大地的经济血管里
隐隐传来无声的诺言
国库人铁肩担责,如海边林木
深扎土壤,用根系守护着
这片土地坚强而旺盛的命脉

