

奋进强国路 阔步新征程

庆祝中华人民共和国成立75周年特刊

盐城东方投资开发集团有限公司(以下简称东方集团)成立于2003年7月,股东方为盐城市人民政府,注册资本95亿元,主要服务于盐城经济技术开发区经济和社会事业发展。

该集团始终坚守“为股东谋价值,为公司谋发展,为员工谋未来”初心使命,立足“产业投资商、园区开发商、配套服务商”角色定位,聚力实施“创新强企、人才兴企、文化立企”三大战略,大力弘扬“高效卓越·明德守廉”东方文化。深度聚焦产业投资主责主业,坚持以投促招、招投联动、招投双赢,探索形成的“盐城东方模式”有力助推地方新质生产力发展,阔步“勇当地方国企高质量转型发展标杆”新征程。



中韩(盐城)产业园未来科技城

全面接轨上海

锚定产业发展“新赛道”

近年来,随着宏观调控趋严、金融政策收紧,不少地方平台公司面临方向抉择和转型“阵痛”。东方集团居安思危,把目光锁定上海、支点瞄准投资,主动寻求转型升级。

一是购置优质资产。先后购置了位于上海的中信广场、金融街(静安)中心、保利绿地广场6.7万平方米房产,成功进驻全国风投和科创的大本营,拿到上海本土产业招投的“入场券”。



二是广结人脉资源。积极融入上海私募股权投资“朋友圈”,与君桐资本、上海电科资本、君和资本等展开投资合作,同时与北京的浑璞投资、南京的南创资本、央企背景的银河资本等建立合作伙伴关系,以此为纽带获得了上百个优质项目的促成精准投资。

三是建设科创中心。在市、区两级党委、政府指导下,以上海保利绿地广场为载体,设立“中国盐城(上海)国际科创中心”,全力打造“上海研发基地+盐城产业化基地”的“双基地”招商模式,吸引了悦达起亚上海销售本部、中联即送、麦腾物联、埃克森光伏等一批优质企业入驻。

盐城东方集团 国企转型从「投」越 赋能新质生产力

陈林 成芳

聚盟共建科技展厅

聚焦主导产业

招投联动频出“组合拳”

该集团潜心产业投资多年,经历了“以增强造血功能为追求的财务投资阶段”“财务投资兼顾产业投资阶段”和“把产业投资作为第一主业阶段”等三个阶段,逐步形成了基金搭建、项目招引、载体运营“三向发力”的招投联动格局,推动集团转型发展“提速蝶变”。

一是搭建基金引产业。坚持在基金搭建上做文章,携手知名基金管理公司,在参与设立中韩产业基金一期和二期、临港东方君和基金、经开区未来科创投资基金等40多支产业基金

基础上,围绕主导产业,发挥存量基金优势,加快项目基金组建,拓宽基金合作渠道,充分发挥产业引导和杠杆撬动作用,引基金“活水”精准滴灌产业项目,促进资本与产业深度融合。

二是发力现代服务业。围绕数字物流、数字农业、人工智能、灵活就业等产业领域,助推中联即送加速即时配送产业的并购扩张和股改工作,推动聚盟共建项目做强做大智慧物流甩挂业务,快推农业互联网龙头企业、人力资本管理云科技服务商、数字商业领域龙头等重点项目落地见效,同步

实施股改上市、专精特新和高企培育工作,助力全区打造现代服务业发展新高地。

三是聚焦先进制造业。以电子信息和绿色能源产业为重点,靠前服务Mini LED 高端显示项目罗化芯、车载通讯域控制器头部企业麦腾物联,保障项目全面竣工、量产达效;积极跟踪推进半导体封装设备、车规级纯固态激光雷达、半导体直写光刻设备、锌溴液流储能电池等制造业项目,统筹协调项目落户投产,加快培育和发展新质生产力,助力构建现代化产业体系。



罗化芯显示项目



中联即送项目

加强风险防控

筑牢精准投资“防火墙”

产业招投是名副其实的“刀尖上的舞蹈”,东方集团依靠严格的制度建设、规范的流程管理和强大的人才团队,实现科学决策、精准投资,找到风险和回报的“最大公约数”,厚植新质生产力。

一是以制度为本。先后出台了《投资管理办法》《投后管理制度》等制度并严格执行,形成了“按制度办事、靠制度管人”的规范化管控机制;坚持

“有所为、有所不为”,制定了详尽的投资负面清单,凡是涉及清单内容的项目坚决不投,从源头上阻断潜在的风险隐患。

二是以流程为要。做实财务尽调、法务尽调和业务尽调,剔除并终止60%以上的“不合格”项目;做精基金团队初审、集团内部复审和专家集中评审,通过后的项目才能进一步实施;做严集团内部决策后报上级国资部门

审批,批复同意的才予以实施,最大限度降低风险,提高投资成功率。

三是以人才为基。东方集团广纳“名校优生”和专业实用人才,整合懂市场、善投资、会招商的员工,注重专业训练、实践锻炼和一线历练,逐步组建起一支涵盖1个部门和3家公司近30人的招投“最强大脑”,在各环节中均发挥“智囊团”“主力军”作用,成为保障产业招投高效推进的核心力量。

发力质效双升

打造聚力赋能“示范方”

该集团探索形成的产业招投“盐城东方模式”获得市委主要领导批示肯定,在省委改革办《关于推介制造强省建设改革创新案例的通知》(苏委改办(2024)2号)中作为全省12个案例之一被通报表扬,并被央视晚间新闻和《企业观察报》《新华日报》等宣传报道。

一是促进项目招引,加快产业转型。近年来,东方集团自主招引了中联即送、聚盟共建、麦腾物联、罗化芯显示、

宽泛科技、邦瓷电子等20多个重大产业项目入驻,促进全区产业提档升级,其中中联即送去年纳税1.1亿元,获评全市“服务业五星企业”,助推盐城经开区成为承接长三角、珠三角产业溢出、科创溢出和人才溢出最具优势的地区之一。

二是获得丰厚收益,积蓄发展后劲。集团积极参与优质项目的市场化股权投资,参投的中微半导体、拓荆科技、富创精密等8个项目成功登陆科创

板,历年累计投资回报超41亿元,助力集团连续三年归母净利润超7亿元、属地税收超5亿元,均位居全市同类国企前列。

三是提升市场形象,实现良性发展。凭借在产业投资领域一系列成功实践,东方集团在资本市场、投资领域得到广泛认可。集团位列LP智库发布的“GP/LP真金白银退出榜”中“2023年国资LP TOP50”第4位。

